



# Résultats annuels 2019

---

Réunion analystes financiers,  
25 mars 2020



# Avertissement

---

Cette présentation ne constitue ni une offre de vente, ni une sollicitation d'offre d'achat d'actions TOUAX SCA (la « Société »).

Elle peut contenir des déclarations de nature prospective. Celles-ci ne constituent pas des prévisions concernant les résultats de la Société ou tout autre indicateur de performance, mais représentent des tendances ou des objectifs, selon le cas.

Par nature, ces documents sont exposés à des risques et à des incertitudes tels que décrits dans le Document de référence déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) le 12 avril 2019 sous le numéro D.19-0329.

Ce document n'inclut que des informations succinctes et doit être lu en conjonction avec le Document de référence de la Société ainsi que les états financiers consolidés et le rapport d'activité portant sur l'exercice 2018.

De plus amples informations sur TOUAX SCA peuvent être obtenues sur le site Internet du Groupe ([www.touax.com](http://www.touax.com)), dans l'Espace Investisseurs.

# Sommaire

- ▶ **Faits marquants**
- ▶ **Partie 1 - Résultats**
- ▶ **Partie 2 - Perspectives de marché et stratégie**
- ▶ **Partie 3 - Valorisation Patrimoniale et Bourse**
- ▶ **Annexes - Les fondamentaux de Touax**





### Wagons de fret



2

Wagons intermodaux



Europe

#### Activité

- Location, location-vente
- Gestion pour compte de tiers
- Vente (neuf et occasion)

#### Actifs sous gestion<sup>1</sup>

- 11 078 plateformes
- 292 m€ d'actifs en propriété
- 133 m€ d'actifs en gestion pour compte de tiers
- Âge moyen : 20,8 ans

36 %

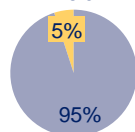
du CA

63 %

de l'EBITDA

Asie

Europe



### Barges fluviales



1

Europe



1

Am. du Sud



#### Activité

- Location, location-vente
- Vente (neuf et occasion)

#### Actifs sous gestion<sup>1</sup>

- 97 barges
- 74 m€ d'actifs en propriété
- 10 m€ d'actifs en gestion pour compte de tiers
- Âge moyen : 13,6 ans

7 %

du CA

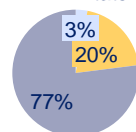
9 %

de l'EBITDA

Etats-Unis

Amérique du sud

Europe

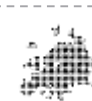


### Conteneurs



1

Europe



3

Gestion d'actifs

Monde



#### Activité

- Location, location-vente
- Revente et trading (neufs et occasion)
- Gestion pour compte de tiers

#### Actifs sous gestion<sup>1</sup>

- 434 816 conteneurs (TEU)
- 74 m€ d'actifs en propriété
- 589 m€ d'actifs en gestion pour compte de tiers
- Âge moyen : 10,1 ans

48 %

du CA

24 %

de l'EBITDA

100%

International



Position sur le marché

Description

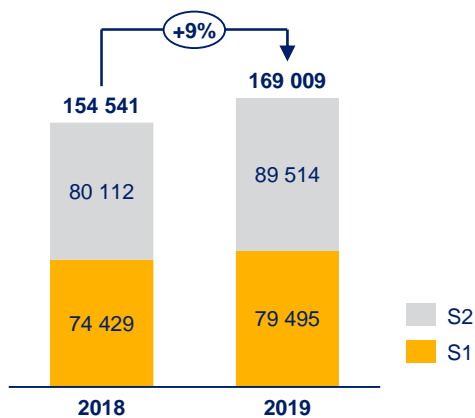
Chiffres clés<sup>2</sup>

Répartition des revenus par zone géographique

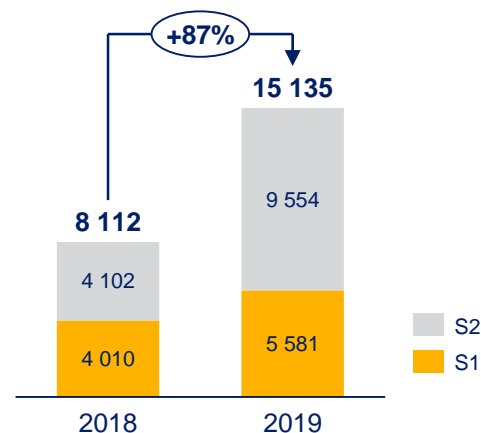
# Résultats 2019

Une orientation stratégique validée par des résultats en nette amélioration

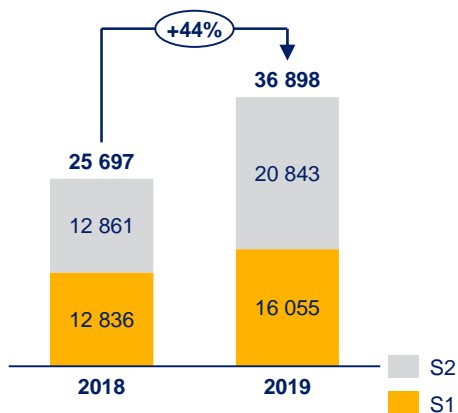
## PRODUITS DES ACTIVITES en milliers €



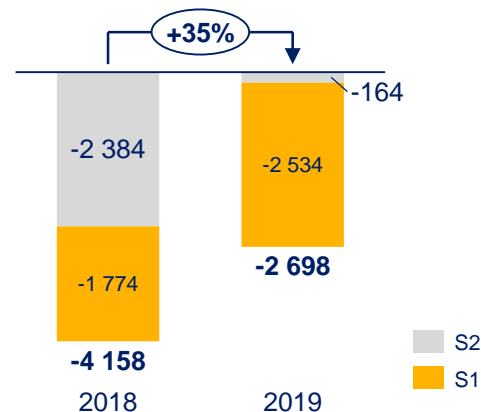
## RESULTAT OPERATIONNEL en milliers €



## EBITDA en milliers €



## RESULTAT NET par du Groupe en milliers €



# Faits marquants 2019

## Retour à un résultat net positif avant impôts

- ▶ Recentrage réussi sur ses activités de location de matériels de transport
- ▶ Amélioration sensible de la performance opérationnelle (+44% d'Ebitda, +87% de résultat opérationnel à fin décembre 2019), accompagnée par la reprise des investissements
- ▶ Produit des activités en hausse à 169 millions d'euros (+9,4%)
- ▶ Bénéfice net avant impôt positif à 0,7 million d'euros
- ▶ Refinancement réussi avec la levée de 40 M€, l'émission d'un Euro PP de 10 M€, ainsi que 37,5 M€ syndiqués auprès d'investisseurs
- ▶ Ratio LTV à 54% laissant au Groupe une solide capacité de développement



# Stratégie Opérationnelle

## Amélioration de la performance et de la rentabilité

### Location au service des transports durables: Croissance organique et sélective

#### Wagons de fret

- ▶ Croissance organique avec investissements en Europe et en Asie financés par Touax (**investissements de maintenance**) et des investisseurs tiers
- ▶ Hausse des revenus grâce à l'**augmentation des taux d'utilisation et de location**

#### Barges

- ▶ **Investissements sélectifs** (investissements de renouvellement en propre)
- ▶ Amorçage d'une augmentation de la flotte gérée par Touax et financée par des partenaires tiers afin d'augmenter les commissions de gestion au côté des revenus de propriété.

#### Conteneurs

- ▶ **Nouveaux investissements** (conteneurs secs, frigorifiques et spéciaux) avec une part plus importante **d'actifs en propriété** améliorant la rentabilité et la pérennité
- ▶ Hausse des volumes de ventes (trading de conteneurs neufs et d'occasion) en complément des activités récurrente de location.

### Location au service des transports durables: Amélioration des marges

- ▶ **Programme d'amélioration continue** et processus simplifiés au niveau du Groupe
- ▶ **Nouvelle organisation de la gestion de la flotte** dans l'activité de wagons de fret pour améliorer la qualité et la satisfaction client, et gérer la croissance : hausse des revenus en 2019 grâce à l'augmentation des taux d'utilisation et de location
- ▶ **Optimisation des coûts**, maintenir 3 plate-formes de gestion flexible et évolutive. Economie d'échelle réalisée en 2019 avec une réduction des frais généraux et dépenses administratives de 1,3 M€.

### Activité modulaire en Afrique: valorisation de la participation

- ▶ Stratégie d'amélioration des volumes et marges. Focus sur le secteur de l'éducation: Signature d'importants contrats (livraisons d'écoles, collèges et résidences étudiantes) au Maroc et Côte d'Ivoire pour plus de 34M€).
- ▶ Objectif d'EBITDA positif en 2020-2021, débouchant sur une valorisation plus élevée de notre participation de 51% dans Touax Africa

# Sommaire

## ► Faits marquants

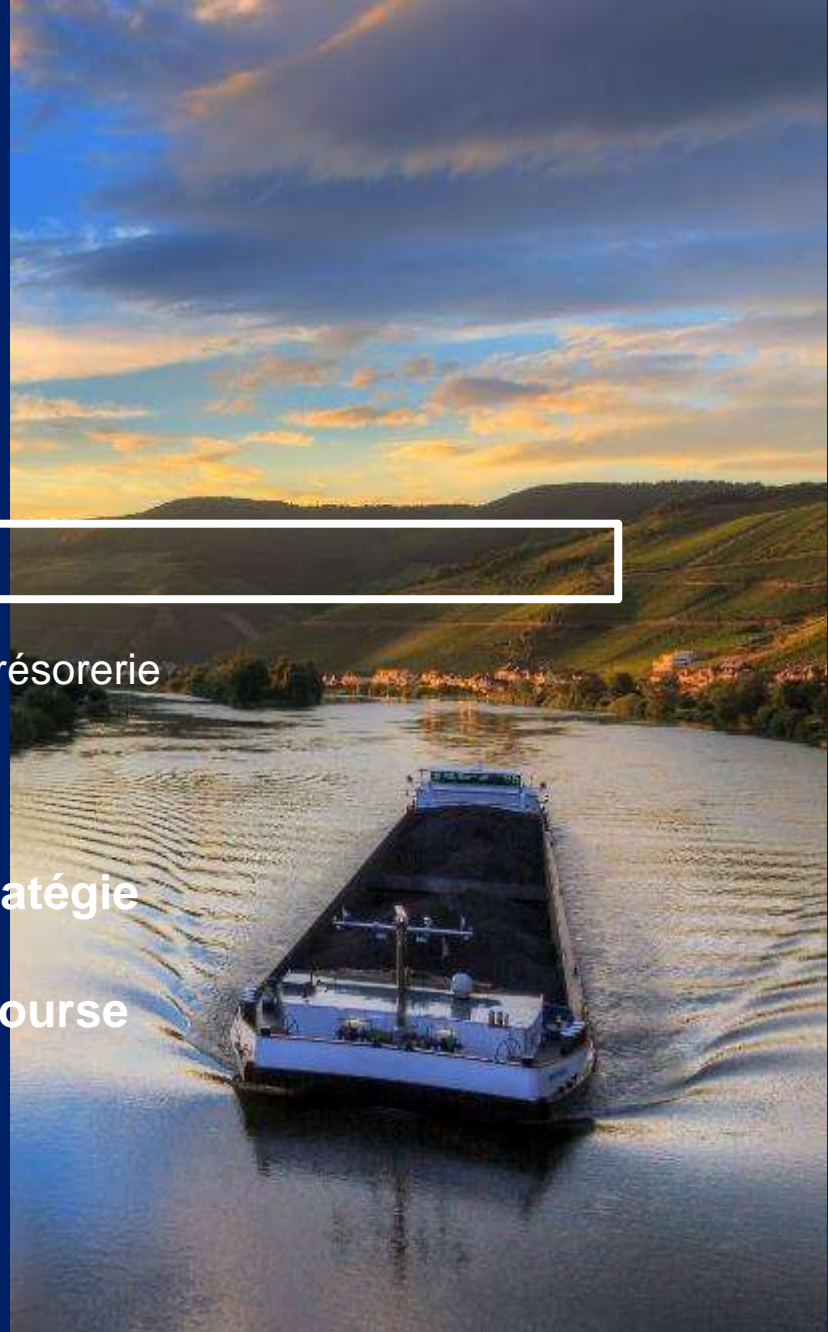
## ► Partie 1 - Résultats 2019

- Analyse du compte de résultat
- Analyse du bilan et du tableau de flux de trésorerie
- Gestion d'actifs

## ► Partie 2 - Perspectives de marché et stratégie

## ► Partie 3 - Valorisation Patrimoniale et Bourse

## ► Annexes - Les fondamentaux de Touax





# Compte de résultat

<i>en milliers d'euros</i>	2018	2019
Activité locative	134 540	134 845
Activité vente de matériels	18 749	32 242
Commissions de syndication et plus-values	1 252	1 922
<b>PRODUITS DES ACTIVITES</b>	<b>154 541</b>	<b>169 009</b>
Coût des ventes des matériels	-13 644	-22 644
Dépenses opérationnelles	-33 955	-33 873
Frais généraux et administratifs	-23 842	-22 202
Distribution nette aux investisseurs	-57 403	-53 392
<b>EBITDA</b>	<b>25 697</b>	<b>36 898</b>
Amortissements et pertes de valeur	-17 741	-21 763
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>	<b>7 956</b>	<b>15 135</b>
Autres produits et charges opérationnels	156	
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>	<b>8 112</b>	<b>15 135</b>
Résultat financier & Résultat des sociétés mises en équivalence	-10 243	-14 449
Impôt sur les bénéfices	-475	-1 485
Résultat des activités cédées	-955	-741
<b>RESULTAT NET CONSOLIDE DE L'ENSEMBLE</b>	<b>-3 561</b>	<b>-1 540</b>
Dont Part attribuable aux propriétaires de la société mère du Groupe	-4 158	-2 698
Dont Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	597	1 158
<b>Résultat net par action</b>	<b>-0,59</b>	<b>-0,39</b>

Impacts IFRS16: Ebitda: +1,3 M€; Résultat net: +0,3 M€ - cf slide 20

# Compte de résultat

## Points importants

- ▶ **PRODUITS DES ACTIVITÉS:** +9,4% à 169 M€ (164,2 M€ à périmètre et taux de change constants) contre 154,5 M€ en 2018
  - Les revenus de l'activité locative s'établissent à 134,8 M€ contre 134,5 M€ en 2018, avec une hausse dans les wagons de fret (taux d'utilisation et de location), une diminution dans les barges (Amérique du Sud), et une baisse dans les conteneurs (réduction de la flotte en gestion tandis que le CA locatif en propre augmente +53,5%)
  - Les ventes ont atteint 32,2M€, contre 18,7 M€ en 2018, notamment grâce aux opérations de négoce de conteneurs neufs et d'occasion
  - Les commissions de syndication et les plus-values sont en hausse à 1,9 M€ c/1,3 M€ en 2018
- ▶ **EBITDA** à 36,9 M€, +44%, avec une forte amélioration de la performance de la division conteneurs, la division wagon restant en ligne avec 2018
- ▶ **RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT** de 15,1 M€, +90,2% par rapport à 2018 (8,0 M€)
  - Dépenses opérationnelles à 33,9 M€ vs 34 M€ en 2018: hausse dans la division Wagons de fret en raison notamment des coûts de réparation et révision des wagons pour remise en location, compensée par une diminution dans les conteneurs (réduction de la flotte – fin des contrats de location-vente)
  - Frais généraux et dépenses administratives en baisse à 22,2M€. Diminution des frais généraux et centraux
  - Hausse des amortissements et dépréciations (+23%): essentiellement relative à la division wagon (+2,1 M€) et impact IFRS16 (+1,6 M€)
  - La distribution aux investisseurs a diminué principalement suite aux ventes d'occasion de conteneurs pour compte de tiers
- ▶ **RESULTAT FINANCIER** de 14,4 M€ contre 10,2 M€ en 2018 sous les effets combinés :
  - Augmentation des charges d'intérêts: hausse du tirage sur ligne revolver de financement d'actifs de la division conteneurs pour financement des investissements et nouveaux financements Corporate
  - Le résultat financier intègre une perte de change exceptionnelle et non récurrente de 1,2 M€ sur des prêts intragroupe en USD qui n'a pas été compensée par une couverture du risque de change réalisée avec Monex Europe Markets Limited, un courtier anglais agréé et réglementé par la FCA au Royaume-Uni.
  - Impact IFRS16: 0,4 M
- ▶ **RESULTAT COURANT AVANT IMPOT** de 0,7 millions d'euros comparé à -2,1 millions d'euros en 2018. Les impôts s'élèvent à 1,5 millions d'euros et se décomposent en un impôt différé de -0,6 millions d'euros et une charge d'impôt courant de -0,9 million d'euros.
- ▶ **RÉSULTAT NET DU GROUPE** attribuable aux propriétaires de la société-mère de -2,7 M€ contre -4,2 M€ en 2018, dont:
  - Activités des constructions modulaires en Afrique négatives à -0,6 M€ (Breakeven EBITDA). Perte résiduelle sur les activités non poursuivies: -0,7M€. Perte de change non récurrente: -1,2 M€

# Compte de résultat

## EBITDA

<i>En millions d'euros</i>	2019		2018		
	EBITDAR (avant distribution investisseurs)	Distribution investisseurs	EBITDA (après distribution investisseurs)	EBITDA (après distribution investisseurs)	VARIATION 2019-2018
Wagons de Fret	28,6	-5,6	23,1	22,9	0,2
Barges Fluviales	3,5		3,5	4,5	-1
Conteneurs	56,7	-47,8	8,8	2,2	6,6
Autres *	1,5		1,5	-3,9	5,4
<b>31/12/2019</b>	<b>90,3</b>	<b>-53,4</b>	<b>36,9</b>	<b>25,7</b>	<b>11,2</b>
31/12/2018	83,1	-57,4	25,7		

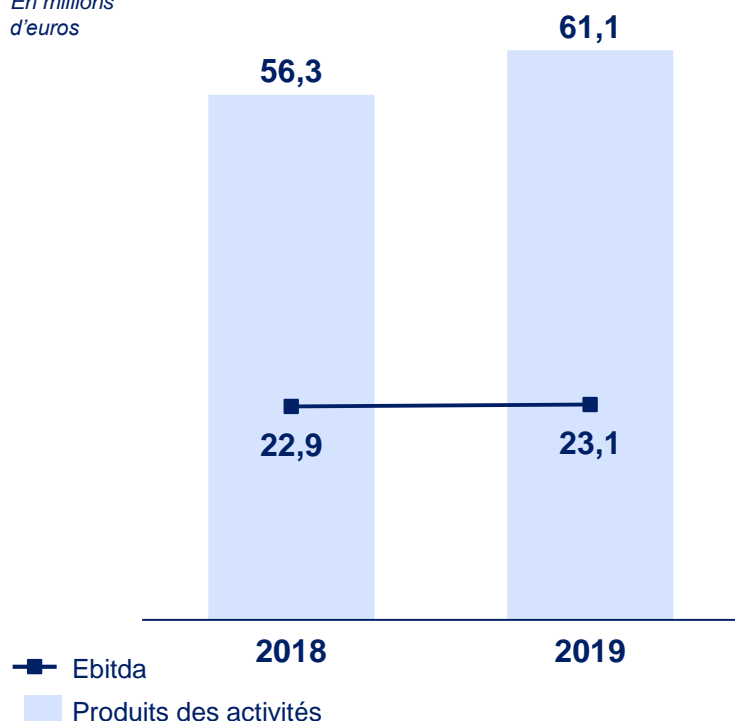
\* Activité de constructions modulaires en Afrique et coûts corporate

- L'activité Constructions modulaires en Afrique se redresse grâce à une hausse de son carnet de commande

# Analyse de performance - Wagons de fret

## Produits des activités et EBITDA

En millions d'euros

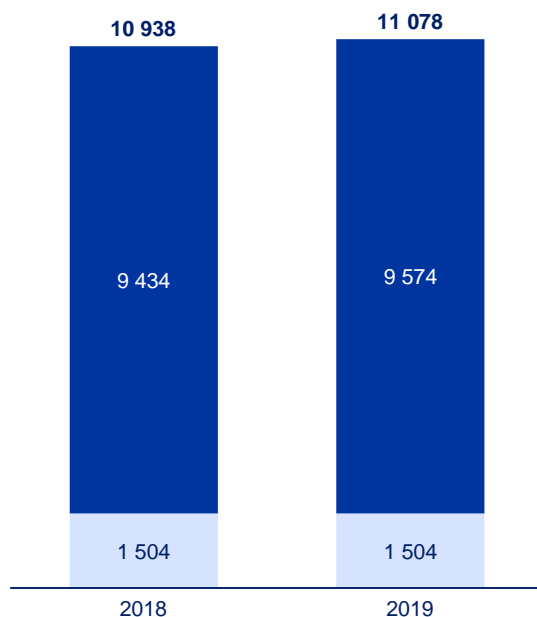


## Éléments clés

- ▶ Chiffre d'affaires locatif en hausse de 9,3% :
  - ▶ augmentation du taux d'utilisation moyen: 88,7% (c/89,5% en décembre 2019) 84,9% en 2018
  - ▶ hausse des tarifs locatifs au renouvellement des contrats
- ▶ Hausse des marges de syndication à 1,1 M€, +56,6%
- ▶ Dépenses opérationnelles: +2,8 M€
  - ▶ essentiellement en raison des coûts de réparation et de révisions des wagons pour mise en location du matériel
- ▶ EBITDA stable à 23,1 M€

# Une base d'actifs tangibles - Wagons de fret

## Nombre de wagons de fret (éq.plateforme)



■ Nombre de wagons (plateforme) ■ Gestion technique

## Une flotte jeune de grande qualité

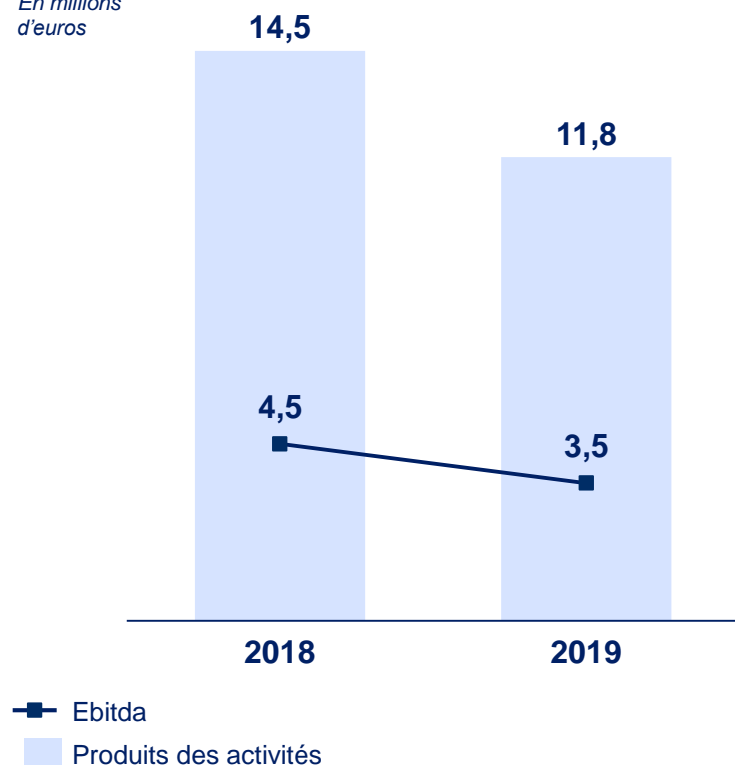
	Dec.2018	Dec.2019
Age moyen de la flotte	20,4 ans	20,8 ans
Taux moyen d'utilisation	84,9%	<b>88,7%</b>
Durée moyenne de location	3,8 ans	2,8 ans
Durée de vie économique	30 à 50 ans	
Amortissement comptable	36 ans	



# Analyse de performance - Barges fluviales

## Produits des activités et EBITDA

En millions d'euros



## Éléments clés

- ▶ Diminution du chiffre d'affaires locatif en raison d'un manque de dynamisme du marché sud-américain
- ▶ Pas de cession de barge en 2019 contrairement à 2018
- ▶ EBITDA de 3,5 M€ contre 4,5 M€ en 2018
- ▶ Investissement: 1 barge (1,3M€) sur l'année
- ▶ Financement et refinancement de 7 barges et financement de 3 nouvelles barges en février 2019 ; refinancement 14 barges en décembre (credit bail et location opérationnelle)

# Une base d'actifs tangibles - Barges fluviales

97 barges fluviales



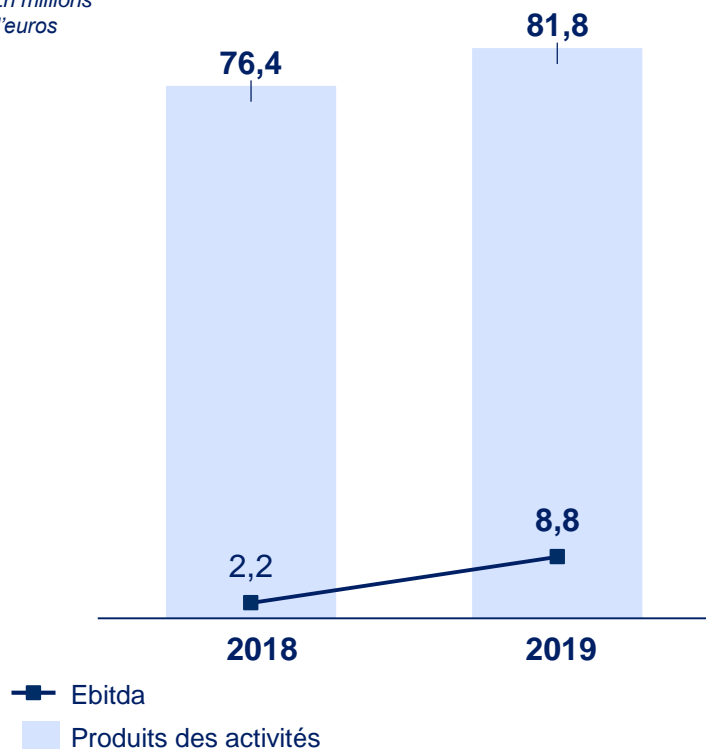
51 % en Europe et 39 % en Amérique du Sud

	Dec.2018	Dec.2019
Age moyen de la flotte	13,7 ans	13,6 ans
Taux moyen d'utilisation	90,3%	<b>90,5%</b>
Durée moyenne de location	5,4 ans	5,8 ans
Durée de vie économique	30 à 50 ans	
Amortissement comptable	30 ans	

# Analyse de performance - Conteneurs

## Produits des activités et EBITDA

En millions d'euros



## Éléments clés

- ▶ Au cours des 24 derniers mois, 33,2M\$ ont été investis dans des conteneurs en propre
- ▶ Hausse du chiffre d'affaires locatif des matériels détenus en propre +53,6% à 7,6 M€(+ 45,6% à devises constantes)
- ▶ Chiffre d'affaires des matériels détenus par les investisseurs en retrait à 49 M€ sous l'effet temporaire de la réduction de la flotte en gestion.
- ▶ Dynamisme des opérations de négoce de conteneurs neufs et d'occasion: +105,5% 16,6 M€ en 2019 c 8,1 M€ en 2018
- ▶ Augmentation significative de l'EBITDA à 8,8 M€

# Une base d'actifs tangibles - Conteneurs

## Nombre de conteneurs (TEU)



## Une flotte de qualité (conteneurs secs standards de 20 et 40 pieds)

	Dec.2018	Dec.2019
Age moyen de la flotte	9,5 ans	10,1 ans
Taux moyen d'utilisation	98,7%	97,1%
Durée moyenne de location	6,5 ans	6,6 ans
% de contrat de location (3-7 ans)	88,9%	89,5%
Durée de vie économique		
Maritime		15 ans
Terrestre		20 ans
Dépréciation		13 ans
Valeur résiduelle entre \$1.000 et \$1.400		

# Sommaire

- ▶ **Faits marquants**
- ▶ **Partie 1 - Résultats 2019**
  - Analyse du compte de résultat
  - Analyse du bilan et du tableau de flux de trésorerie
  - Gestion d'actifs
- ▶ **Partie 2 - Perspectives de marché et stratégie**
- ▶ **Partie 3 - Valorisation Patrimoniale et Bourse**
- ▶ **Annexes - Les fondamentaux de Touax**



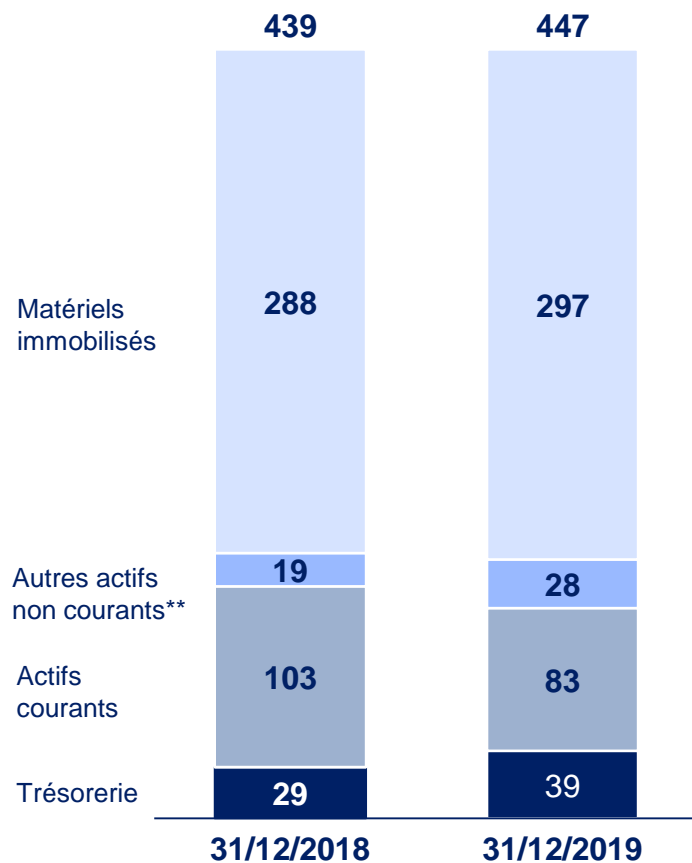


# Bilan

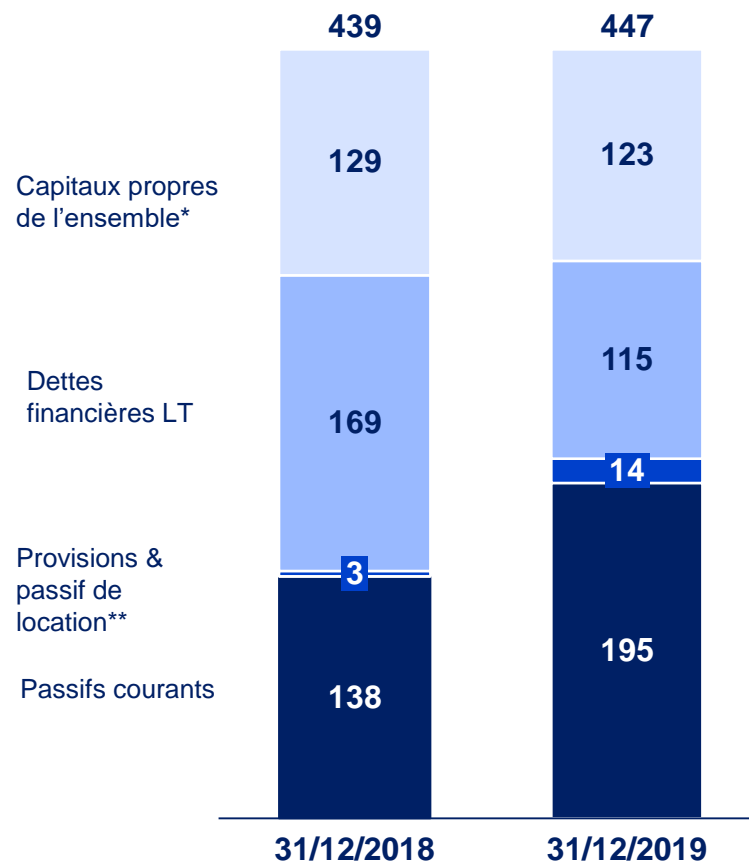
## Bilan simplifié comparé

En millions  
d'euros

### Actif



### Passif



\*\* dont 16 M€ de droit d'utilisation – selon application IFRS 16

\* dont 50,2 M€ de TSSDI

\*\*\* dont 11,1 M€ de passif de location LT

# Bilan & Compte de Résultat

## Impact IFRS 16

### ► Au Bilan

- A l'actif, création d'une ligne « Droit d'utilisation » regroupant la capitalisation des contrats de location pour 16,1 m€ (dont 13,4 m€ de crédit-bail sur des barges, auparavant comptabilisés en Immobilisations corporelles et 2,7 m€ de Droit d'utilisation lié au loyers opérationnels notamment du siège).
- En contrepartie, comptabilisation des passifs de location pour 13 m€ sur des lignes distinctes de l'endettement financier

### ► Compte de résultat

- Application de la Norme IFRS 16 sans impact sur le comparatif 2018 (méthode rétrospective simplifiée). L'impact sur le résultat de 2019 est:
  - Elimination de 1,3 m€ de charges de loyer (impact EBITDA)
  - Amortissement des droits d'utilisation -1,6 m€ (impact hors crédit-bail -0,9m€)
  - Constatation de charges financières sur les passifs de location pour -0,4m€ (impact hors crédit-bail de -0,1m€)

- En résumé, l'application IFRS 16 à ce stade gonfle le bilan actif/passif de 3m€, a un impact sur l'EBITDA de +1,3m€ et sur le Résultat net de +0,3m€

# Bilan

## Points importants

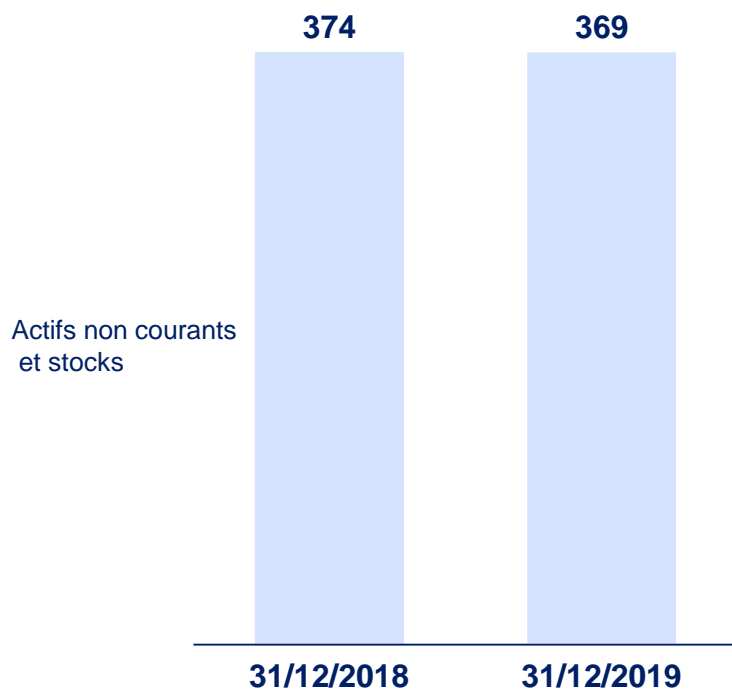
- ▶ **Matériels immobilisés** 297 M€, +9 M€ par rapport à 2018 : flotte en propre en légère augmentation
- ▶ **Autres actifs non courants** : inclus essentiellement le goodwill (5,1 M€), les droits d'utilisation (IFRS 16 pour 16 M€ dont 13 M€ sur les barges) et les certificats fiscaux (3,6 M€)
- ▶ **Actifs courants** (hors trésorerie et équivalents de trésorerie) 83 M€ vs. 103 M€
  - Stocks 43,7 M€ (-23,5 M€ dont
    - -28,4 M€ relatifs à la division conteneurs en 2019 (acquisitions 2019 nettes des ventes et du reclassement en immobilisations des investissements 2018)
    - +5,9 M€ relatifs à la division wagons de fret (pièces détachées)
  - Clients 28,5 M€ stable
  - Autres 10,3 M€ , dont compte séquestre 3,3 M€
- ▶ **Capitaux propres** 123,1 M€ vs. 129,1 M€ (dont 25,3 M€ et 24,1 M€ respectivement de minoritaires)
- ▶ **Dettes financières LT** 115 M€ vs. 169 M€ (-54 M€)
  - Dettes LT levées en 2019 50 M€ (Euro PP août 2019 10 M€ + Loan 40 M€ juin 2019)
  - Les dettes financières long terme arrivant à maturité en 2020 → CT
- ▶ **Passifs courants** 194,6 M€ vs. 138,3 M€ (+56,3 M€)
  - Dettes financières CT : 123,6 M€ (balourd 108,1 M€, amortissement naturel 11,2 M€, découvert et passifs correspondant aux produits dérivés 4,3M€)
  - Dettes fournisseurs : 16,1 M€
  - Autres dettes : 52,9 M€ (8,9 M€ en lien avec l'achat de conteneurs et pour la division wagons, 25 M€ de distributions aux investisseurs)

# Bilan

## Bilan économique

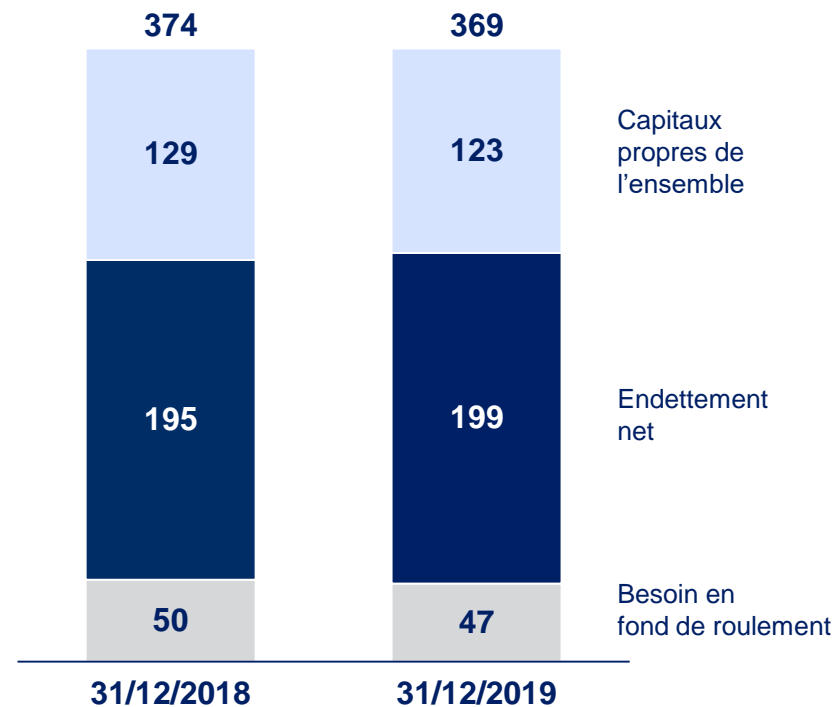
En millions  
d'euros

### Actif\*



\* Dont goodwill €5m

### Passif



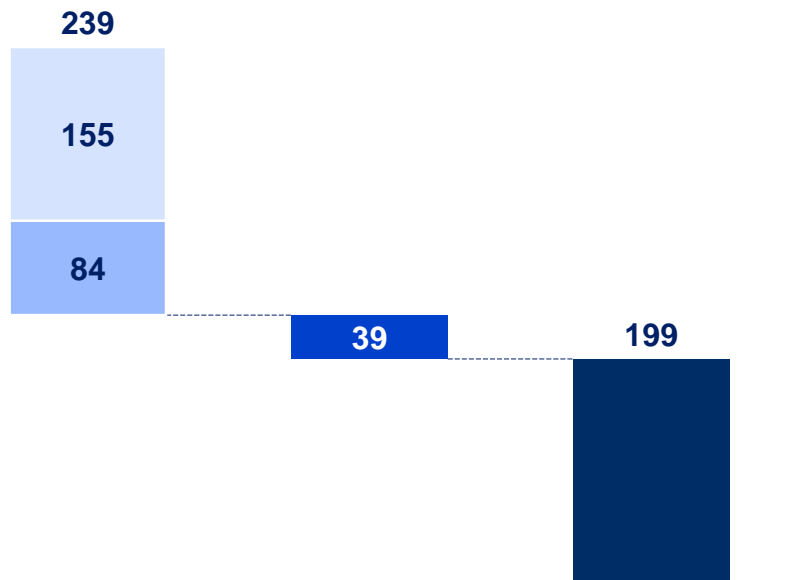
L'endettement net (199 M€) finance les actifs tangibles (364 M€)

# Bilan

## Endettement – 65% de la dette est sans recours

### De 239 M€ de dette brute à 199 M€ de dette nette

En millions  
d'euros



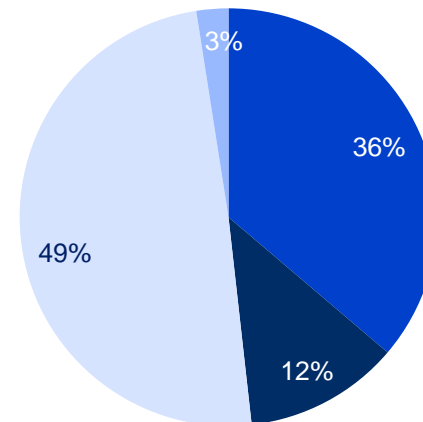
Dette brute

Trésorerie et  
équivalents

Dette nette

- Dette avec recours
- Sans recours

### Sources de financement diversifiées



- Dette marchés de capitaux
- Financement garanti par des actifs
- Crédit à court terme et découvert
- Crédit-bail

Taux moyen de la dette brute globale : 4,66%  
[€ : 4,27 % ; \$ : 4,91 % ; GBP : 3,98%]

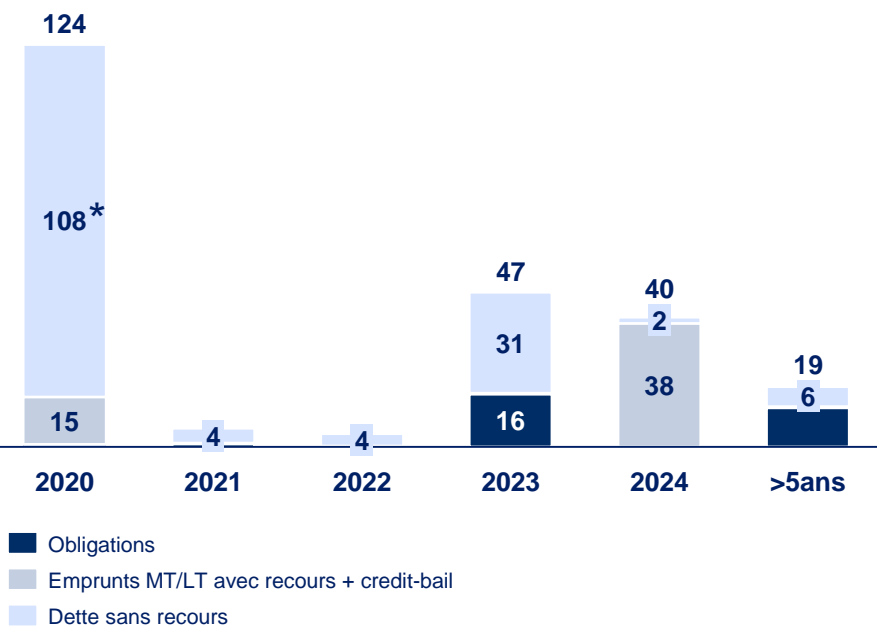


# Bilan

## Endettement – levée de dette pour soutenir le programme d'investissements

### Echéancier

En millions d'euros



\* Financements garantis par des actifs : dont 66 M€ pour les wagons de fret et 39 M€ pour les conteneurs

### Éléments clés

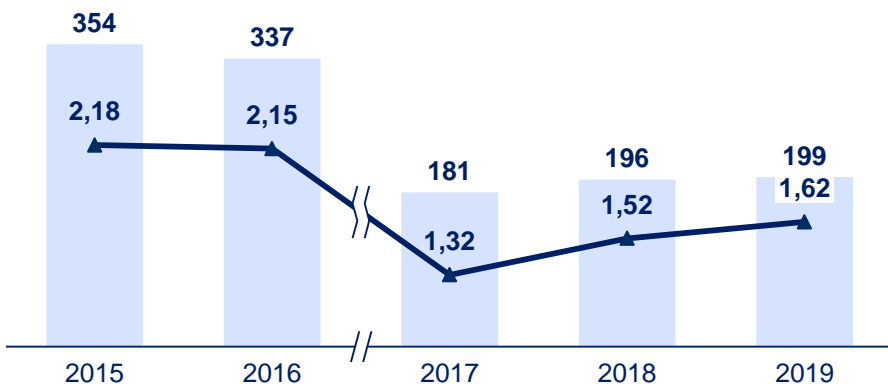
- ▶ **Signature d'un prêt senior secured in fine de 40 M€, maturité 5 ans avec un investisseur institutionnel – juin 2019 – Touax SCA**
  - ▶ Remboursement Ornane 23 M€ le 1er août 2019
  - ▶ c. 15 M€ de "new money" (net de fees) dédiés aux Capex
- ▶ **Emission réussie d'un Euro PP de 10 M€**
  - ▶ Euro PP de 10 M€, 5,5 ans, financement de capex
- ▶ **Financement des barges**
  - ▶ financement barges neuves (3,9 M€)
  - ▶ refinancement d'actif (4,2 M€)
- ▶ En 2020 Programme de refinancement d'actifs en cours

# Amélioration du profil de crédit

Respect de tous les ratios contractuels à la fin décembre 2019

## Gearing-net

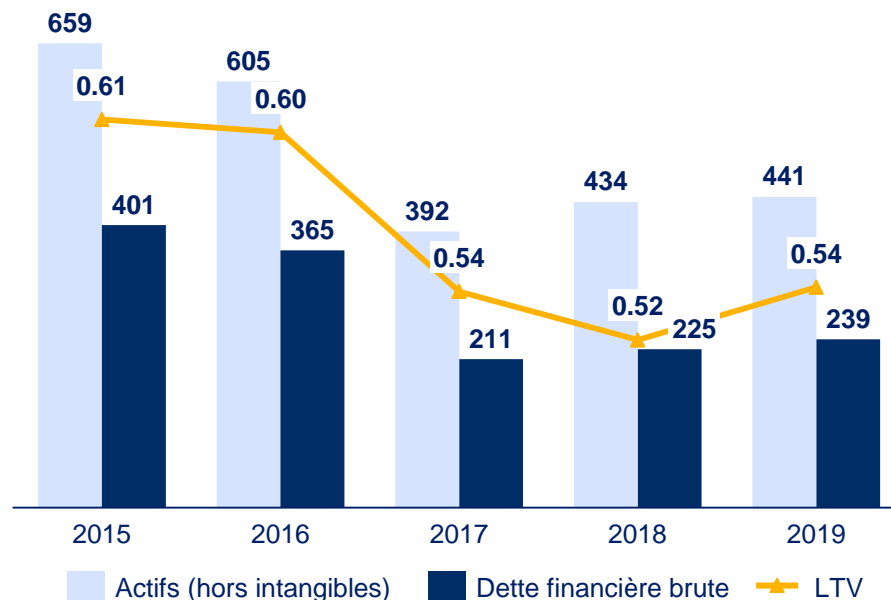
En millions d'euros



- ▶ Dette financière nette de 199 M€
- ▶ Le gearing net (dette nette sur fonds propres) est de x1,62

## Loan to value

En millions d'euros



- ▶ La LTV (\* Loan To Value ) s'établit à 54 %
- ▶ ICR (Interets Coverage Ratio)\*\* 3,14

• Rapport entre les Dettes Financières Brutes Consolidées et (ii) le total de l'actif diminué du goodwill et des immobilisations

\*\* Ebitda retaité /Coût de l'endettement financier net

# Tableau des flux de trésorerie

<i>En millions d'euros</i>	2018	2019
Flux opérationnels hors BFR d'exploitation	23,8	31,7
BFR d'exploitation (hors stocks)	10,8	4,5
Achats nets de matériels et variation de stocks	-29,9	-27,9
<b>Flux opérationnels</b>	<b>4,7</b>	<b>8,3</b>
<b>Flux d'investissement</b>	<b>-1,4</b>	<b>3,0</b>
<b>Flux de financement</b>	<b>-5,2</b>	<b>0,3</b>
Variation cours des devises	0,1	0,1
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE</b>	<b>-1,9</b>	<b>11,7</b>

- ▶ Le free cash-flow des activités opérationnelles est positif à 8,3 M€ avec un cash opérationnel positif de 31,7 M€, une variation du besoin en fonds de roulement de 4,5 M€ et des achats nets de matériels et une variation des stocks de -27,9 M€.
- ▶ Le flux de financement est principalement composé des deux nouveaux financements Corporate et des remboursements de dettes (dont l'ORNANE).

# Sommaire

## ► Faits marquants

## ► Partie 1 - Résultats 2019

- Analyse du compte de résultat
- Analyse du bilan et du tableau de flux de trésorerie

- Gestion d'actifs

## ► Partie 2 - Perspectives de marché et stratégie

## ► Partie 3 - Valorisation Patrimoniale et Bourse

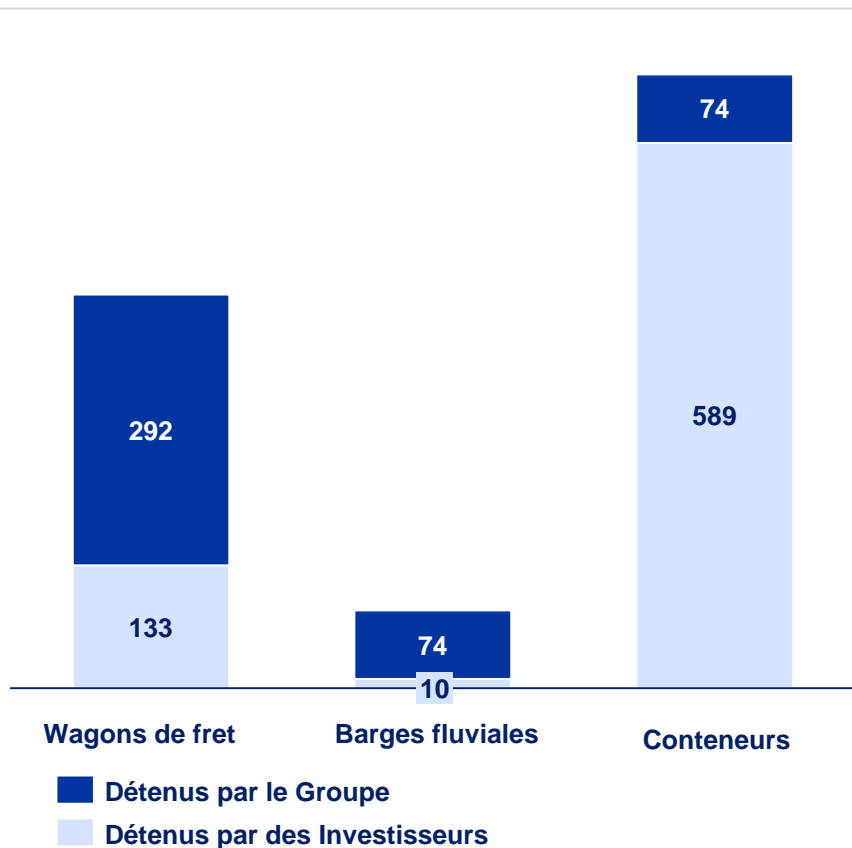
## ► Annexes - Les fondamentaux de Touax



# Modèle de gestion d'actifs

La syndication permet de développer la flotte et de dégager des revenus supplémentaires sans augmenter le niveau de gearing

## Actifs (valeur historique brute)



## Principales caractéristiques

- ▶ Actifs organisés en portefeuilles et syndiqués à des investisseurs
- ▶ Les actifs sous gestion sont détenus par des investisseurs qualifiés tiers
- ▶ Essentiellement des family offices, des investisseurs institutionnels en direct ou via un Fond Luxembourgeois
- ▶ La syndication implique des contrats de vente et de gestion
- ▶ Contrats de gestion à long terme (12-15 ans)
- ▶ Pas de rendement minimal garanti pour les investisseurs
- ▶ Actifs propres et pour compte de tiers mutualisés pour aligner les intérêts

# Modèle de gestion d'actifs

La syndication permet de développer la flotte et de dégager des revenus supplémentaires sans augmenter le niveau de gearing

## Commissions récurrentes de la gestion d'actifs

Syndication  
initiale

Gestion d'actifs

Ventes d'occasion

Commission de syndication +  
Commission de gestion + prime d'incitation sur les retours  
d'investissement visés

Commission de  
commercialisation

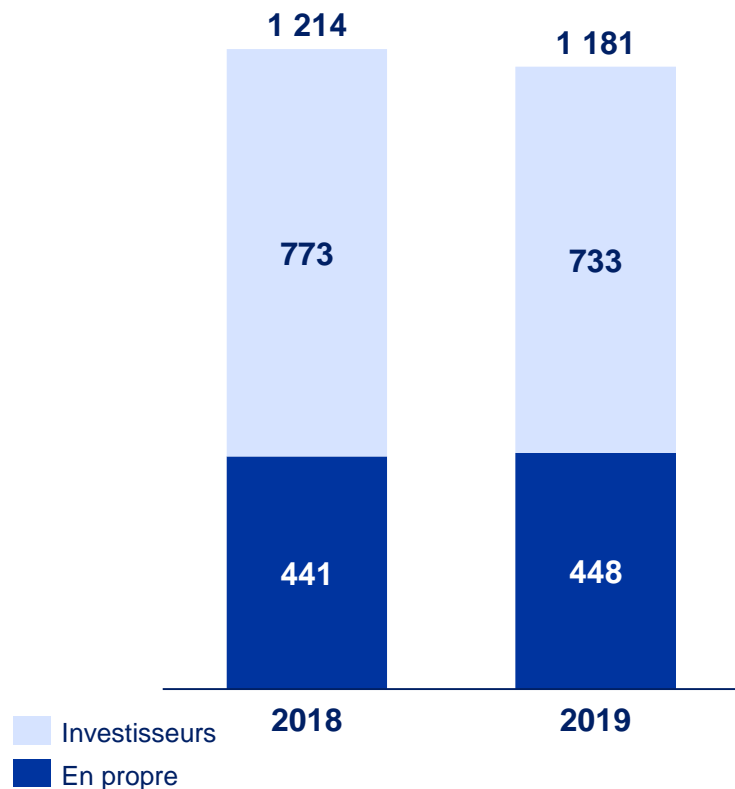
Contrat de gestion d'actifs > 10 ans

# Gestion d'actifs

## Répartition de l'ensemble des actifs sous gestion par année (conforme à IFRS 5)

### Répartition de l'ensemble des actifs sous gestion

En millions d'euros



### Profil et stratégie des investisseurs

- ▶ 733M€ gérés pour compte de tiers.
- ▶ Investisseurs avec des profils variés
  - ▶ family offices, sociétés financières, sociétés d'investissement, corporate etc.
- ▶ Les investisseurs recherchent :
  - ▶ une stratégie de diversification
  - ▶ avec des rendements récurrents
  - ▶ sur des actifs réels et tangibles avec une durée de vie longue



# Gestion d'actifs

## Stratégie et analyse de performance

### ► Investissements par l'intermédiaire de fonds :

- Touax est le partenaire d'exploitation exclusif de deux compartiments d'un fonds AIFM luxembourgeois réglementé (Real Asset Income Fund S.C.A. SICAV-SIF) géré par Quamvest (gestionnaire de fonds alternatifs et agent de gestion des risques). Société Générale Bank & Trust S.A. agit en qualité de dépositaire, agent payeur, agent administratif central et agent de domiciliation et de transfert, et Deloitte en tant qu'auditeur
- Le fonds fournit une structure réglementée européenne avec une bonne protection juridique, une gouvernance indépendante avec une gestion AIFM déléguée, un levier structuré, une liquidité organisée au bout de 3 ans et un processus de valorisation indépendant
- Le compartiment « Touax Transportation Asset Income EUR Sub Fund I » a été lancé en juillet 2016 et compte plus de 50 investisseurs (family offices et investisseurs institutionnels). En décembre 2019, il détient des parts dans deux SPV irlandais possédant un portefeuille de 3 453 wagons de fret avec une valeur de marché combinée supérieure à 150 M€ stable par apport a 2018
- Le compartiment « Touax Transportation Asset Income USD Sub Fund I » a été lancé en 2018. En décembre 2019, il a levé 9 M\$ de fonds propres auprès de 9 investisseurs et détient des parts dans un SPV irlandais possédant un portefeuille de 7 162 conteneurs (Ceus)

### ► Investissements directs / comptes gérés :

- Touax travaille directement avec des fonds d'infrastructure et des investisseurs institutionnels qui investissent directement dans les actifs tangibles gérés par le Groupe Touax
- 28 M\$ de conteneurs ont été syndiqués en 2019 et nous avons des engagements de principe pour investir 50 M\$ en 2020. En wagons de fret nous avons syndiqué pour 12M € et signé des engagements d'achat pour 45 M€ d'ici 2022 dont 7 M€ prévus en 2020

# Sommaire

- ▶ **Faits marquants**
- ▶ **Partie 1 - Résultats 2019**
- ▶ **Partie 2 - Perspectives de marché et stratégie**
- ▶ **Partie 3 - Valorisation Patrimoniale et Bourse**
- ▶ **Annexes - Les fondamentaux de Touax**



# Wagons de fret

Perspectives à moyen terme: croissance de l'ensemble du parc géré : 15 000 wagons, dont 12 000 en Europe et 3 000 en Asie

50 Mrd€

Wagons de fret en circulation en Europe

## Marché

### Europe

- Reprise du trafic ferroviaire européen depuis 2013, avec une croissance moyenne annuelle de 1.3%
- Progression des taux d'utilisation des flottes de wagons existants et augmentation des fabrications de wagons neufs passant de 7.000 à 12.000 wagons par an pour compenser les faibles investissements passés
- Progression de la part de marché des loueurs de 20% en 2004 à 30% en 2019 (source UIP)

### Asie

- Besoin de wagons innovants permettant d'augmenter les capacités de chargement et d'optimiser les trafics et de désaturer les routes
- ▶ Nouveaux projets d'infrastructure favorisant le trafic ferroviaire et conteneurisé : Développement des routes de la soie entre la Chine et l'Europe et nouveau DFC (Dedicated Freight Corridor) en Inde

## Ambition de Touax

### Europe

- Meilleure utilisation du parc existant (>90%) et progression de la rentabilité
- Augmentation de la flotte de wagons gérée par croissance organique en étroite collaboration avec des investisseurs tiers (fonds infrastructures notamment)

### Asie

- Maintien du plein emploi (100% de taux d'utilisation)
- Augmentation de la flotte de wagons pour accompagner la croissance de nos clients et des trafics ferroviaires

# Barges fluviales

## Perspectives à moyen terme: Investissements sélectifs sur la Seine, le Rhin et le Mississippi

15 Mrd€

Barges fluviales en Europe et dans les Amériques

### Marché

#### Europe :

- ▶ croissance du marché en France (transport d'agrégats pour les chantiers du grand Paris), et sur le Rhin (transport de céréales et biomasse).
- ▶ Sensibilisation des instances européennes et gouvernementales aux enjeux écologiques favorables au transport fluvial.
- ▶ Investissements importants publics et des institutionnels pour relancer la filière.

Marché stable aux **États-Unis** (baisse du transport du charbon compensé en partie par les hausses de transport de céréales).

Amélioration progressive du marché en **Amérique du Sud**, (transport de céréales en augmentation mais niveau toujours bas du transport de minerais de fer).

### Ambition de Touax

#### Europe:

- ▶ Projets d'investissement sur le Rhin et la Seine en barges neuves afin de devenir l'opérateur privilégié des groupes industriels et soutenus par les gouvernements pour relancer le transport fluvial en Europe (offre de location de barges à grands gabarit):
- ▶ Participation à de nombreuses études innovantes (Novimar (barges automatiques en convois), Multiregio (Canal Seine Nord), etc...)
- ▶ Touax, devient le partenaire opérationnel des grands institutionnels et fonds d'infrastructure souhaitant investir dans le secteur: Projet d'investissement pour compte de tiers (120M€ sur 4 ans).

Croissance limitée à court terme prévue en Amérique du Sud et aux États-Unis: Projet de 10 barges neuves sur le Mississippi en cours d'analyse.

# Conteneurs

## Perspectives à moyen terme: augmenter progressivement le taux en propriété

80 Mrd\$  
Conteneurs dans le monde

### Marché

- ▶ Flotte de conteneurs « secs » de 40<sup>(1)</sup> millions TEU fin 2019 avec un besoin de remplacement de 5% par an (4,5 Mrd\$); hausse des prix des conteneurs neufs compte tenu des capacités de production limitées en Chine (Coronavirus et nouvelle règle des 1-5-10).
- ▶ Après une croissance de 1,7% du commerce conteneurisé en 2019 (effet des guerres commerciales), la prévision est actuellement de 2,1% (incluant les premières estimations de l'impact de la crise sanitaire actuelle du Corona virus) <sup>(2)</sup> .
- ▶ Révision à la baisse de la croissance du PIB mondial par l'OCDE à 2,4% (-0,5% vs prévisions de Nov 2019) et par Moodys à 2,1% (c/2,4%)
- ▶ Augmentation de la part de marché des loueurs de 40% à 52% sur la dernière décennie<sup>(3)</sup>. Les incertitudes actuelles sur la croissance font croître les besoins de flexibilité et l'augmentation des parts de marché des loueurs.
- ▶ Dans un contexte de croissance plus faible, le taux d'utilisation de la flotte de conteneurs reste élevé dans le monde (>96%), témoignant de la non contraction des trafics mondiaux (toutes zones confondues)

### Ambition de Touax

Amélioration de la rentabilité dans un marché stable :

- ▶ Depuis la cession de l'activité de constructions modulaires, décision stratégique d'augmenter progressivement le taux en propriété des conteneurs de 8% à plus de 20% en 2022 (plus conforme au ratio moyen du Groupe) : impact incrémental significatif sur l'EBITDA. Forte hausse des résultats à périmètre comparable. +287% à fin Décembre 2019.
- ▶ Croissance de l'activité de trading de conteneurs neufs et d'occasion, très complémentaire à l'activité de location. La hausse des prix des conteneurs neufs soutient l'activité.
- ▶ Développement de la location et vente de conteneurs frigorifiques
- ▶ Développement de la gestion pour compte de tiers

(1) Review of Maritime Transport 2019  
(2) Clarksons, rapport de février 2020  
(3) Drewry Maritime Research (Container Insight T4 2018)

# Le développement durable

## un moteur dans la gestion de nos opérations

### Des tendances structurelles qui favorisent les modes de transport durable

- ▶ Les gouvernements encouragent les modes de transport durable : Grands chantiers d'infrastructure lancés offrant des opportunités pour Touax: Canal Seine-Nord (2025), Grand Paris Express (2022), Ceneri Base Tunnel (2020) finalisant la liaison ferroviaire sous les Alpes, Rail Baltica (2026) faisant la liaison en gabarit standard de l'Europe et la Pologne avec la Finlande via la Lituanie, la Lettonie et l'Estonie sur 870km, High Speed 2 au UK faisant la liaison Londres-Birmingham-Manchester-Leeds, etc...
- ▶ Les grandes entreprises ont annoncé leur intention de réduire les émissions de CO<sub>2</sub> et favorisent le transport ferroviaire, fluvial et intermodal; à titre d'exemple :
  - Solvay a pour objectif de réduire ses émissions de 1Mt de CO<sub>2</sub> d'ici 2025
  - Danone s'engage à atteindre zéro émissions nettes d'ici 2050
  - Arcelor Mittal annonce un plan de réduction de 30% de ses réductions d'ici 2050,...
- ▶ Des bénéfices avérés pour les transports fluviaux<sup>(1)</sup>, maritimes et ferroviaires<sup>(2)</sup>
  - Faible consommation d'énergie, faibles niveaux de polluants et d'émissions de CO<sub>2</sub>
  - Substitution au mode de transport routier classique pour une part importante de marchandises
  - Les conteneurs peuvent être transportés dans des navires, des barges fluviales et des wagons intermodaux
  - Le Rhin n'est actuellement utilisé que pour 25% de sa capacité

Sources : <sup>(1)</sup> <sup>(2)</sup> [www.ecotransit.org](http://www.ecotransit.org)



# Notre engagement pour des modes de transport durable

**Exemple d'engagement: en complément des qualités reconnues écologiques et économiques, TOUAX RAIL sélectionné par l'Union Européenne pour favoriser un transport ferroviaire silencieux.**

- ▶ Touax Rail dirige l'un des huit consortiums sélectionnés pour un financement par l'UE en septembre 2019 pour contribuer à réduire les nuisances sonores du fret ferroviaire en améliorant les systèmes de freinage des wagons
- ▶ Des freins plus silencieux et plus efficaces: performance énergétique des trains et conditions de vie améliorée pour ceux qui vivent à proximité des voies ferrées





# Perspectives structurelles

## En dépit d'un contexte économique chahuté

Dans un environnement économique très incertain à court terme :

- ▶ **Résilience du modèle économique de TOUAX** grâce à son recentrage stratégique vers **la location longue durée** au service des transports durables (ferroviaire, fluviaux et Intermodaux)
- ▶ **Ralentissement des chaînes logistiques, report routes vers rail et besoin de stockage** favorisant les équipements de transport conteneurs, wagons et barges
- ▶ Au 1<sup>er</sup> Janvier 2020, 76% des revenus locatifs de l'année 2019 sont déjà reconduits en 2020 compte tenu des contrats de longue durée.

### Structurellement,

- ▶ Les transports verts profiteront du **fort soutien des consommateurs et des pouvoirs publics** envers la baisse des émissions de CO2,
- ▶ D'importants investissements sont nécessaires dans les wagons de fret, les barges fluviales et les conteneurs pour remplacer les flottes anciennes
- ▶ La libéralisation du fret ferroviaire et la tendance à l'externalisation des clients devraient continuer de favoriser la location et soutenir les investissements dans nos actifs.



### Touax est en mesure:

- ▶ **d'augmenter sa rentabilité** progressivement en reconstituant sa base d'actifs en propre et en réalisant des économies d'échelle
- ▶ **de continuer de croître structurellement** sur des marchés de renouvellement



# Spécial COVID-19

Source: Internet, Presse (semaine du 16 mars 2020)

## Deux Scénarios futurs possibles : Scénario de base et Scénario du pire

- **Scénario de base : Reprise différée** : Le virus continue de se propager au Moyen-Orient, en Europe et aux États-Unis jusqu'au milieu du deuxième trimestre 2020, puis se contracte avec l'arrivée de la saison chaude combinée à une forte réponse de santé publique.

- **Scénario pire : Contraction Prolongée** : Le virus continue de propager à l'échelle mondiale sans déclin saisonnier, créant un choc de demande qui dure jusqu'au deuxième trimestre 2021. Les systèmes de santé sont dépassés dans de nombreux pays, en particulier les plus pauvres avec un impact humain et économique à grande échelle

### Scénario de base

Industries



Tourisme



Aviation



Pétrole



Automobile



Ménages



Electronique



Santé

Segment TOUAX

Durée de l'impact

Redémarrage

Perturbation  
de la demande

**Q4**

**Fin Q3/ Q4**

**Q3**

**Fin Q2/Q3**

**Q2**

**Q2**

**Q2**

Fort

Fort

Modéré

Modéré

Modéré

Faible

Faible

Impacts  
sévéres  
même dans  
les régions  
non  
affectées

Vents  
contraire  
pour les  
longs  
courriers

Faible  
activité  
des  
usines

Rupture des  
pièces  
détachées  
et matières  
premières

Baisse  
modérée la de  
consommation  
(croissance  
forte en ligne)

Problème  
d'approvisio-  
nnement et de  
main d'œuvre

Difficulté des  
Patients  
chroniques à  
avoir leur  
médicaments

# COVID-19

## La réponse de TOUAX

### ► Protection des équipes

- Toutes les équipes sont en travail à domicile à l'exception de l'usine au Maroc où une rotation du personnel a été mis en place tous les 15j

### ► Surveillance accrue des impacts potentiels

- encaissements, restitution de matériels, évolution des prix, disponibilité de l'offre, évolution de la demande, perturbation logistique, etc.

### ► Gestion de trésorerie

- Suivi des encaissements et des échéances des clients
- Suivi de la liquidité quotidienne et des prévisions à trois mois
- Extension des maturités des dettes en parallèle des travaux de refinancements

### ► Engagement client

- Plan de continuité d'activité pour respecter nos engagement envers nos clients

### ► Stabilisation de la chaîne d'approvisionnement logistique

- Suivi des ateliers ferroviaires
- Augmentation des stocks stratégiques pour le modulaire à 3 mois de production

### ► Tests de résistance financier

- Revue des échéances des contrats de location et des segments industriels sous-jacents
- Mise en œuvre de Scénarii




# Sommaire

- ▶ **Faits marquants**
- ▶ **Partie 1 - Résultats 2019**
- ▶ **Partie 2 - Perspectives de marché et stratégie**
- ▶ **Partie 3 - Valorisation Patrimoniale et Bourse**
- ▶ **Annexes - Les fondamentaux de Touax**



# Valorisation patrimoniale au 31 décembre 2019

Actif net réévalué par action au 31 décembre 2019: 13,23€ <sup>(4)</sup>

Flotte d'actifs en propriété		
	Valeur comptable nette (5)	Valeur de marché <sup>2</sup>
 <b>Wagons de fret</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Europe et Etats-Unis : 129,2 M€</li> <li>Inde : 7,1 M€</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Europe et Etats-Unis: 157,7 M€</li> <li>Inde : 7,1 M€<sup>3</sup></li> </ul>
 <b>Barges fluviales</b>	49,9 M€	60,2 M€
 <b>Conteneurs <sup>1</sup></b> <b>Frais de gestion<sup>1</sup></b>	67,2 M€ -	73,6 M€ 28,8 M€
<b>Total</b>	<b>253,4 M€</b>	<b>327,3 M€</b>

## Notes

- 1 Taux de change 1€=1,1234 USD
- 2 Méthode d'évaluation à la juste valeur marchande Wagons de fret : 50% valeur de remplacement et 50% Earning rate valuation (rapport Railistics) ; barges : 100% valeur de remplacement (rapports externes) sauf un contrat de location longue durée en Amérique du Sud (valeur d'usage); conteneurs : 100% Earning rate valuation (rapport Harrison)
- 3 Valeur comptable nette = valeur de marché
- 4 Hors intérêts minoritaires dans les entités Wagons de fret et hors la valeur actualisée des commissions de gestion dans l'activité conteneur.
- 5 Valeur nette comptable des actifs quote part groupe

	2018	2019
<b>Nombre d'actions</b> (en milliers)	7 011	7 011
<b>Capitalisation boursière</b> (M€)	34,22	37,16
<b>Capitaux propres consolidés part du Groupe</b> (M€)	105,06	97,76
<b>Price to Book Ratio</b> (hors capitaux hybrides)	0,62	0,78
<b>BNPA</b> (€)	(0,59)	(0,39)
<b>Cours le plus haut</b> (€)	12,40	6,48
<b>Cours le plus bas</b> (€)	4,26	4,03
<b>Volume moyen journalier</b> (en nombre d'actions)	5 218	635
<b>Cours de clôture</b>	4,88 €	5,30 €

Le cours de clôture en 2019 s'élève à 5,30 €

La valeur comptable par action s'établit à 6,79 € (hors capitaux hybrides)

L'actif net réévalué par action s'élève à 13,23 €



# Sommaire

- ▶ **Faits marquants**
- ▶ **Partie 1 - Résultats 2019**
- ▶ **Partie 2 - Perspectives de marché et stratégie**
- ▶ **Partie 3 - Valorisation Patrimoniale et Bourse**
- ▶ **Annexes - Les fondamentaux de Touax**



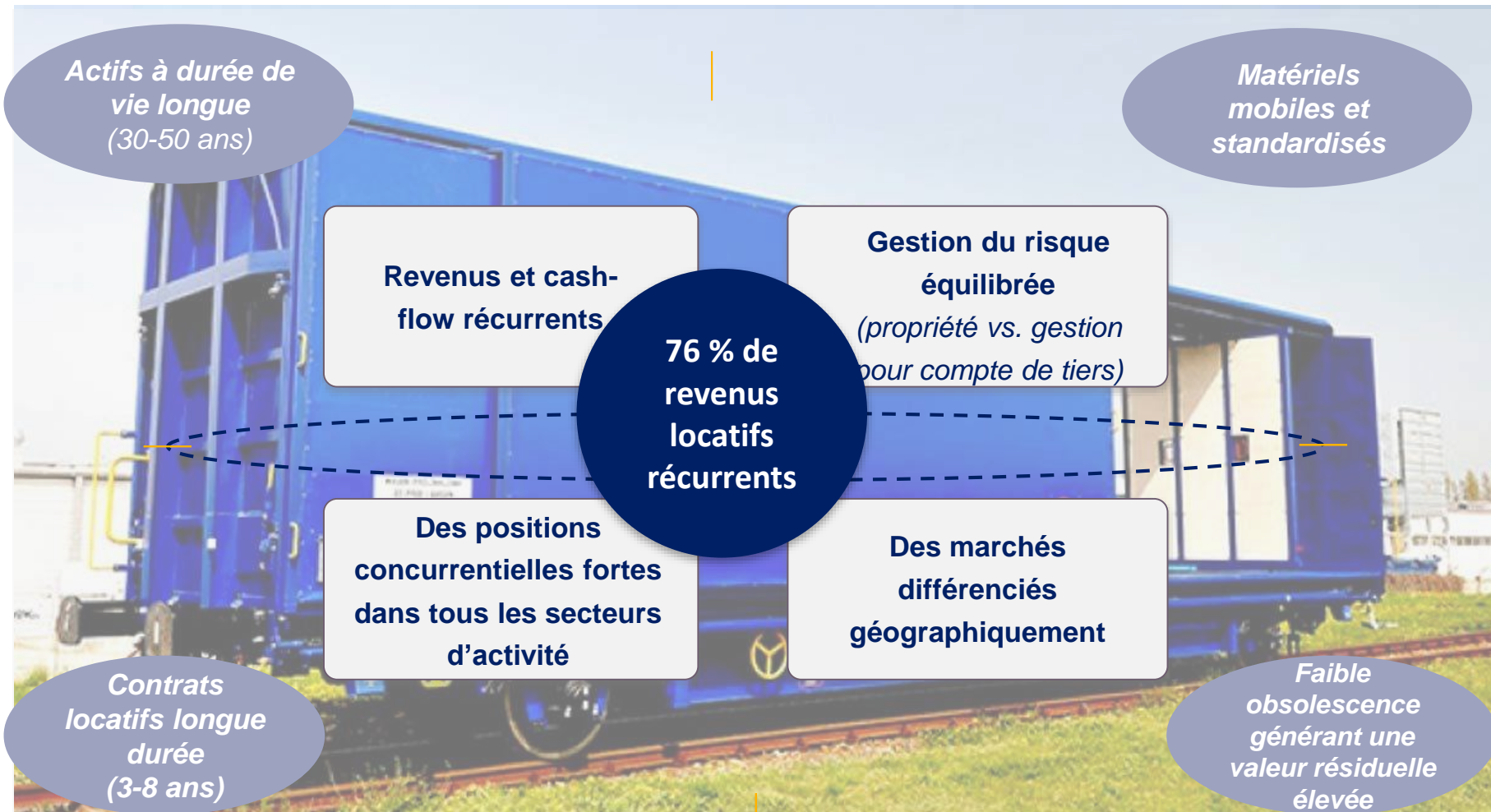


# Touax, acteur mondial de la location de matériels de transport

- ▶ Un métier : la location opérationnelle de matériels de transport et ses services associés, une expérience unique depuis 1853, plus d'1,2 milliard d'euros d'actifs sous gestion, 236 collaborateurs, un groupe très international (98 % du chiffre d'affaires hors de France) et coté à Paris
- ▶ décliné autour de 3 actifs standardisés et durables (wagons de fret, barges fluviales et conteneurs) loués sur des contrats de longue durée
- ▶ Des marchés importants (80 milliards de dollars pour les conteneurs en service dans le monde, 15 milliards d'euros pour les barges fluviales en Europe et dans les Amériques, 50 milliards d'euros pour les wagons en circulation en Europe) avec des besoins de remplacement et de développement récurrents portés par la croissance des moyens de transport respectueux de l'environnement et des échanges internationaux



# Un modèle économique stable



# Relations de longue date avec une base de clientèle diversifiée et de premier ordre

## Wagons de fret



> 10 ans

## Barges fluviales



> 10 ans

## Conteneurs



> 30 ans





# Merci !