

## NOS MEILLEURS VŒUX À TOUS POUR 2023 !

### Chers clients, partenaires et collaborateurs,

Nos revenus de location et notre rentabilité ont considérablement augmenté en 2022 grâce à l'accélération de nos investissements et à l'extension de nos services (en particulier le trading de conteneurs neufs) pour répondre aux besoins sans précédent de nos clients pendant cette période de pandémie et de congestion logistique.

Les contrats à long terme signés, la qualité des actifs acquis et les nouveaux services proposés nous apporteront des revenus durables pour les années à venir, et nous permettront de continuer à soutenir nos clients dans leurs stratégies de développement.

L'e-commerce, la croissance des professions liées à la logistique, et le désir des grands acteurs de promouvoir un transport durable avec de faibles émissions de CO<sub>2</sub> grâce aux solutions intermodales, au rail et aux barges fluviales, continueront à soutenir nos activités.

**Touax**, en tant que 1<sup>er</sup> loueur européen de conteneurs et de barges fluviales, et parmi les leaders de la location de wagons de fret, offre une expertise unique associée à 1,3 milliard de dollars d'actifs sous gestion et à un important plan de croissance.

Dans cette 10<sup>ème</sup> édition de notre newsletter, nous mettons en lumière deux sujets particulièrement intéressants.

Nous partageons notre expérience en termes de critères ESG et de politique de soutien des transports verts. Au-delà des très bonnes notes obtenues par **Touax** (dont les équipes peuvent être fières), la multitude des initiatives nécessitait une clarification quant à notre stratégie verte, nos conseils, et la manière dont nous pouvons vous accompagner.

Nous nous concentrerons également sur le principal projet d'infrastructure fluviale actuellement en construction en Europe : le canal Seine-Nord. Ce nouvel axe à voie large devrait considérablement augmenter la capacité et l'attractivité de ce mode de transport de masse de produits lourds, et nos équipes sont à votre disposition pour anticiper tous vos besoins.



2023 sera l'occasion de fêter deux anniversaires importants :

- ▶ les 170 ans du **Groupe Touax** ! En 1853, la « Compagnie de Touage de la Basse Seine et de l'Oise » est créée pour traiter exclusivement, et sous licence de l'État, le transport fluvial sur la Seine et l'Oise, et contrôle jusqu'à 85 % du trafic quelques années plus tard. C'est un bon exemple de partenariat public-privé ou « PPP », qui a permis à des investisseurs privés de financer une infrastructure publique. Le nom **Touax** vient du mot « touage », et cette histoire explique notre passion pour le secteur des infrastructures et de la logistique.
- ▶ les 40 ans de notre plateforme de gestion de conteneurs, Gold Container Corp (depuis renommée **Touax Container**), créée à San Francisco en 1983. Quel parcours accompli, avec aujourd'hui 400.000 conteneurs dans la flotte et plus de 2 000 clients de location et de trading ! Restez connecté pour fêter avec vous nos 40 ans.

Nous remercions chaleureusement toutes les équipes **Touax** pour leur précieuse contribution, ainsi que nos partenaires et clients pour leur confiance.

**Nous vous souhaitons tous nos meilleurs vœux, et une excellente année 2023 !**

*Fabrice & Raphaël Walewski*

## SOMMAIRE

MESSAGE DES DIRIGEANTS . . . . .	1	CORPORATE . . . . .	6
DIVISION WAGONS . . . . .	2	FOCUS CORPORATE . . . . .	7
DIVISION BARGES FLUVIALES . . . . .	3	PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS . . . . .	8
DIVISION CONTENEURS MARITIMES . . . . .	4	CALENDRIER . . . . .	10
FOCUS BUSINESS . . . . .	5		

# Touax

## DIVISION WAGONS

### ACTIVITÉ INTERNATIONALE

Malgré la situation actuelle en Ukraine et l'inflation élevée qui en résulte pour les pièces de wagons, en 2022 **Touax Rail** a pu atteindre son objectif quotidien de continuer à servir ses clients en assurant une disponibilité des wagons très satisfaisante.

Dans un marché très dynamique, cela nous a permis de renforcer davantage le taux d'utilisation de notre flotte et les revenus de location de notre entreprise.

**Touax Rail** a profité du rebond du segment automobile après une longue période de faiblesse du marché : tous les wagons de transport automobiles **Touax** ont été loués au 3<sup>ème</sup> trimestre 2022 et des investissements supplémentaires ont été faits pour répondre à la demande.

2022 a été marquée par la livraison de notre modèle le plus avancé de nouveaux wagons Laaers, ce qui fait de **Touax Rail** le plus grand loueur sur ce segment. Comme annoncé dans la précédente édition de cette newsletter, notre flotte intermodale a intégré de nouveaux wagons à 6 essieux Sggmrrs 90 pour le transport de conteneurs et de caisses mobiles en Europe continentale.

Engagé à déployer sa flotte de manière régulière, **Touax Rail** a commandé des wagons supplémentaires et recevra un grand lot de nouveaux wagons à 6 essieux Sggrrs 80' à partir de mi-2023 pour répondre aux attentes du marché.

Outre notre développement en Europe, nous avons commandé 2 rames supplémentaires (trains complets) en Inde pour nos clients existants et nous nous attendons à une croissance constante avec 5 autres rames dans les mois à venir.



L'équipe Touax Rail en Italie recevant le 1<sup>er</sup> lot de wagons à 6 essieux Sggmrrs 90'

### ORGANISATION

Afin de fournir une meilleure expérience client, **Touax Rail** a intégré de nouveaux atouts dans son équipe :

**Stefano VOLPE**, Gestionnaire de flotte en France

**Tereza STOJANOVSKA**, Assistante flotte en France

**Eimear HOULIHAN**, Comptable financière en Irlande

**Anne MCGOWAN**, Comptable en management en Irlande

**Bhama PUNCHOO**, Assistante comptable en Irlande

**Sharon MCSPADDEN**, Gestionnaire de flotte au Royaume-Uni

### CERTIFICATION ECM (ENTITÉ EN CHARGE DE LA MAINTENANCE) au Royaume-Uni



À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023, le Ministère britannique du Transport ne reconnaît plus les certificats ECM fournis par les organismes de certification UE pour le trafic intérieur au Royaume-Uni.

Informés en juillet, **Touax Rail**, et trois autres ECM non domiciliés opérant au Royaume-Uni, représentant 15 % du trafic de fret britannique, ont eu très peu de temps pour obtenir la certification nécessaire auprès d'organismes de certification agréés au Royaume-Uni.

Notre Service technique a organisé très efficacement l'audit ECM par TÜV Rheinland UK les 15 et 16 novembre dans notre bureau parisien. La semaine suivante, avec l'audit de trois de nos prestataires de maintenance au Royaume-Uni, **Touax Rail**, a obtenu la certification finale.

FÉLICITATIONS à notre département technique **Touax Rail** !!!

# DIVISION BARGES FLUVIALES



## ACTIVITÉ INTERNATIONALE

Des ambitions élevées et d'énormes challenges stimuleront le transport fluvial en Europe. Le pack « Fit for 55 » vise à atteindre l'objectif supérieur de réduction des émissions de l'Union Européenne pour une transition verte d'ici 2030 et au-delà.

Le secteur du transport par voies navigables soutient les objectifs du Pacte vert pour l'Europe (EGD) et la Stratégie de Mobilité Durable et Intelligente (SSMS). La SSMS cherche à augmenter la part du transport par voies navigables de 25% d'ici 2030 et de 50% d'ici 2050. Pour atteindre cet objectif ambitieux, les secteurs publics et privés devront unir leurs efforts.

Dans ce contexte, **Touax River Barges** bénéficiera de nouvelles opportunités d'augmenter sa flotte de bâtiments neufs et d'occasion.

Fin juillet, notre filiale néerlandaise EUROBULK a agrandi sa flotte pour répondre à la demande croissante de ses clients via l'acquisition de deux barges fluviales de vrac sec d'occasion de 82 x 11,40 x 4,00m avec une capacité de 3 000 tonnes. Elles ont été transférées et modifiées dans un chantier naval local pour satisfaire aux critères de navigation sur le Rhin, et les deux unités sont actuellement utilisées pour le transport de vrac sec.

Depuis 2021, la croissance considérable de la demande en céréales et en métaux a stimulé l'activité sur différents bassins européens.

Cela a généré un fort intérêt pour le transport fluvial de la part des sociétés agro-alimentaires et **Touax River Barges** travaille actuellement avec l'une de leurs associations pour passer du transport routier traditionnel aux barges beaucoup plus écologiques. Les nouveaux vaisseaux entreront en opération en 2025.



Deux barges fluviales de vrac sec d'occasion



Barge fluviale prête pour le chargement

## CERTIFICATS D'ÉCONOMIES D'ÉNERGIE

Le mécanisme des Certificats d'Économies d'Énergie (CEE) a été créé en 2005 comme l'un des outils majeurs de la politique de gestion de la demande en énergie en France, dans le contexte des objectifs européens. Il permet la promotion et la stimulation des investissements dans l'efficacité énergétique via un mécanisme de marché.

En France, le transport fluvial est éligible à ce mécanisme, et depuis le début, **Touax River Barges** développe ses compétences dans ce domaine.

### Bonne Nouvelle !

À partir du 1<sup>er</sup> janvier 2023, le transport par rail en France sera également éligible à ce mécanisme (CEE n° TRA-SE-116).

**Touax River Barges** et **Touax Rail** ont les capacités et les compétences nécessaires pour aider les opérateurs fluviaux et ferroviaires ainsi que les utilisateurs finaux à gagner et à vendre ces Certificats d'Économies d'Énergie.

N'hésitez pas à nous contacter car les revenus des ventes de ces certificats peuvent représenter des sommes importantes pour aider les différentes parties à investir/mettre en location/louer/opérer/utiliser les barges fluviales et les wagons de fret et accélérer la transition de la route au fluvial/ferroviaire et vous aideront à réduire votre empreinte carbone.

[contact-railcars@touax.com](mailto:contact-railcars@touax.com)

[contact-riverbarges@touax.com](mailto:contact-riverbarges@touax.com)

# DIVISION CONTENEURS MARITIMES

## ACTIVITÉ INTERNATIONALE

Affaiblissement de la demande, ralentissement de la production de conteneurs, diminution des tarifs de fret... les troisième et quatrième trimestres 2022 ont offert un tout autre scénario pour notre secteur que la première moitié de l'année.

Néanmoins, on peut toujours considérer 2022 comme un bon millésime, et pas seulement pour le vin !

Pour l'activité de location, avec plus de 100 millions de dollars investis en 2022, nous avons mis à disposition des plus grosses compagnies maritimes plusieurs milliers de nouvelles unités, et nous avons aussi été en capacité de diversifier notre portefeuille de clients et de renforcer notre partenariat avec plusieurs opérateurs de transport de taille moyenne, grâce à la croissance du commerce intrarégional et à notre présence mondiale.



Comme nous travaillons sans cesse pour fournir régulièrement des conteneurs de grande qualité, nous avons notre maintien niveau d'utilisation générale à environ 97-98 %.

Grâce à ses 40 ans de bons services, **Touax Container** est reconnu par le secteur comme un partenaire commercial

solide et durable pour la location de conteneurs.

Plusieurs transporteurs maritimes ont récemment lancé un programme d'optimisation et de rajeunissement de leur flotte en nous restituant les conteneurs les plus anciens. Grâce à la disponibilité accrue d'unités d'occasion, nous avons pu tout au long de 2022 renforcer notre collaboration avec nos acheteurs et mettre en œuvre de nouveaux partenariats. Cette tendance devrait se poursuivre au premier semestre 2023 !

2022 a été la plus belle année jamais connue par **Touax Container** dans l'activité de trading. Avec un volume proche de 15 000 unités, nous avons atteint notre record de conteneurs neufs vendus et sommes désormais considérés comme un des leaders du marché.

Alors que l'activité est consolidée aux Amériques, avec un nouvel agent basé au Brésil, nous avons décidé de nous agrandir et d'élargir notre portée géographique en recrutant un agent qui couvre l'Afrique du Sud pour renforcer l'équipe EMEA existante.

Pour 2023, certains voient des nuages noirs à l'horizon, avec des conditions de marché en détérioration, des tarifs se rapprochant et potentiellement allant plus bas que les niveaux moyens historiques, ainsi qu'une demande plus faible pour les conteneurs neufs et une pression sur les prix d'occasion.

D'autres disent que les niveaux du marché se stabiliseront grâce à la gestion des capacités et de la vitesse des bateaux, aux réglementations environnementales à venir et à un éventail d'autres « inefficacités » logistiques potentielles qui pourraient en quelque sorte atténuer cette pression, et ont donc des prévisions plus optimistes vis-à-vis de l'économie mondiale. Nous verrons...

pour l'instant, personne n'a de boule de cristal, et notre secteur d'activité nous a tous surpris plus d'une fois !

Chez **Touax Container**, nous pensons que nous assistons à une « normalisation du marché » après 2 années très porteuses où nous avons pu renforcer l'entreprise et améliorer nos fondamentaux.

En 2023, nous continuerons à suivre notre cap et à investir dans une proportion bien équilibrée entre toutes les activités du groupe et continuerons à renforcer nos relations de proximité avec tous nos partenaires et membres de notre grande famille !

## ORGANISATION

Au second semestre 2022, nous avons continué à renforcer notre équipe :

**Emily GAN:**  
Opérations et Service Clients  
Monde à Singapour

**Jasmine POH:**  
Opérations et Service Clients  
Monde à Singapour

**Kelly RESTREPO:**  
Opérations et Service Clients  
Amérique du Nord à Miami

**Guilherme HULTMANN:**  
Responsable Revente &  
Trading Amérique du Sud à  
Curitiba

**Graham TRACEY:**  
Responsable Revente &  
Trading Afrique du Sud

**Sophie BOESPFLUG:**  
Responsable Marketing à  
Singapour

Nous sommes également heureux d'annoncer des promotions en interne :

**Cheryl LEE:**  
a pris la direction monde de  
l'activité Location

**Demetrius CASTRO:**  
a pris la direction monde pour  
l'activité Revente & Trading

**Gustavo RINCON:**  
Responsable Resale & Trading  
Amérique du Nord Côte Sud-  
Est à Miami



Location,  
Resale & Trading,

Service Client, Opérations,  
Comptabilité, Contrôle  
de gestion, Marketing...  
des fonctions clés au  
sein de notre Division  
sont occupées par des  
femmes de talent !

**Elles représentent  
environ 50% de  
notre effectif !**

Merci !

## LE PROJET DE CANAL SEINE-NORD EUROPE



Le Canal Seine-Nord Europe qui reliera Compiègne, près de Paris, à Aubencheul-au-Bac dans le Nord de la France est un projet de développement du territoire majeur associant performances techniques, respect de l'environnement et sécurité.

Avec un coût d'environ 5 milliards d'euros, ce projet pharaonique consiste en un canal à grand gabarit qui reliera la Seine aux 20 000 km du réseau fluvial européen. Ce sera le maillon essentiel de la liaison fluviale entre la Seine et l'Escaut qui permettra aux grandes barges industrielles d'opérer efficacement entre la France, la Belgique et les Pays-Bas.

Long de 107 km et large de 54 mètres, ce canal traversera 64 villes et villages. 62 ponts routiers et ferroviaires permettront de le traverser à de nombreux points, garantie d'une mobilité aisée au sein du territoire. Enfin, trois ponts-canaux (dont l'un d'une longueur de plus de 1,3 km) et six écluses (deux d'entre elles d'une hauteur de chute de 25 mètres) seront construits pour compléter ce canal.



De plus, ce projet inclut 1 100 hectares de plantations et d'aménagements environnementaux.

### LES PLUS GRANDS BATEAUX TRANSPORTERONT EN UNE FOIS L'ÉQUIVALENT DE **220 CAMIONS**



Un convoi constitué de deux barges industrielles de 80 mètres par 11,4 mètres et d'un pousseur (soit une longueur totale de 185 mètres) pourra circuler par les terres du Havre à Constanta, un port sur la mer Noire, et transporter jusqu'à 4 400 tonnes de marchandises, soit l'équivalent du chargement de 220 camions. Un convoi partant toutes les 30 minutes sera l'équivalent à la circulation d'un camion toutes les 8 secondes.

Après son ouverture prévue en 2030, le Canal Seine-Nord Europe aura une capacité de 17 millions de tonnes de marchandises par an et réduira le trafic routier annuel d'un million de camions en France, et même de 2,3 millions au niveau européen de la liaison Seine-Escaut, avec une économie de 50 millions de tonnes de CO<sub>2</sub> au cours des 40 prochaines années.

Résultant d'un partenariat entre la France, les Flandres et la Wallonie, avec le soutien de l'Union Européenne, l'implémentation du canal Seine-Escaut représentera un investissement total de 8 milliards d'euros, comprenant le Canal Seine-Nord, afin d'améliorer et de moderniser les performances du système fluvial en France et en Belgique.

Grâce à la politique européenne et au Pacte Vert, ce canal façonnera l'avenir de la navigation fluviale en créant un nouvel arc fluvial entre Le Havre, Anvers et Gand.

N'hésitez pas à nous contacter pour vos nouveaux projets si vous prévoyez d'utiliser cette nouvelle infrastructure : [contact-riverbarges@touax.com](mailto:contact-riverbarges@touax.com)



Pour plus de renseignements, rendez-vous sur [www.canal-seine-nord-europe.fr/en/](http://www.canal-seine-nord-europe.fr/en/)

# CORPORATE

## FINANCE & IT

Au cours de l'année 2022, malgré un environnement économique mondial plus incertain, les performances du **Groupe Touax** sont restées fortes avec un revenu en fin de troisième trimestre s'élevant à 120,2 millions d'euros, soit une augmentation de 37,5 millions d'euros (+45,3 %) par rapport à la même période en 2021.

Grâce aux contrats à long terme et à la qualité de nos actifs, nous assurons des revenus durables à long terme et la solidité du modèle économique du Groupe.

Dans le contexte actuel de pression inflationniste et de taux d'intérêt en hausse, le **Groupe Touax** continue à déployer ses activités avec confiance, soutenu par un business model résilient et des revenus récurrents basés sur les contrats à long terme.

**+45%**  
REVENUS VS. 2021

Le Groupe prévoit de continuer à saisir les opportunités d'acquisition de nouveaux actifs dans les mois à venir, tout en adoptant une politique d'investissement prudente.

Du point de vue structurel et à moyen/long terme, les perspectives économiques de la location d'équipement à long terme pour le transport durable sont positives. Au-delà de la croissance, les directives du Groupe restent centrées sur l'amélioration de la satisfaction client via l'optimisation de tous les processus de management grâce à la méthodologie Lean Six Sigma.

Le Groupe s'engage également de plus en plus sur la voie de la croissance durable. Après avoir fait son premier emprunt vert, le Groupe a émis sa première obligation liée au développement durable et travaille sur une seconde émission.

Nous avons ainsi mis en place un processus d'évaluation de l'empreinte carbone et de nos critères ESG (Environnement, Social et Gouvernance), comme détaillé en page 7 de cette newsletter.

## RESSOURCES HUMAINES

Avec l'ambition d'améliorer le taux de satisfaction de ses employés qui est déjà élevé, et de contribuer à augmenter ses scores ESG, le **Groupe Touax** se concentre sur l'amélioration continue de l'expérience proposée à ses équipes.

Pour y parvenir en 2023, des innovations ont été élaborées par le Service des Ressources Humaines en collaboration avec la Direction de la société.

Tout d'abord, nous avons amélioré notre processus de revue annuelle en l'axant encore davantage sur le développement des talents et la

promotion des valeurs du **Groupe Touax**. Nous déploierons tout d'abord en France, et ensuite dans d'autres pays où le **Groupe Touax** est présent, une première approche structurée pour la « Qualité de vie au travail » basée sur le retour direct de nos employés.

Ces initiatives s'ajoutent à notre planification stratégique des effectifs pour permettre à **Touax** de rester pertinent en termes de compétences pour la réussite de ses employés et de ses clients.

## ASSET MANAGEMENT

L'équipe **Touax Asset Management** est constituée de 6 professionnels aux parcours et expériences divers, qui se consacrent au sourcing, via les sociétés opérationnelles du **Groupe Touax**, et à la structuration des transactions qui correspondent au mieux aux besoins des investisseurs.

*"ITE est fier de travailler avec Touax étant donné sa belle réputation dans le secteur. La réactivité et les connaissances de l'équipe Touax Asset Management sont précieuses pour la croissance de notre déploiement continu de capital."*

*Jennifer Polli, Directrice générale, Senior Operating Partner, ITE.*

Le second semestre 2022 a vu un renforcement de l'environnement économique du premier trimestre avec une inflation continue et une crainte de récession à l'esprit de la plupart des investisseurs. Dans ce contexte difficile, les investisseurs directs de **Touax** et ceux investissant via la SICAV luxembourgeoise « Real Asset Income Fund » ont continué à bénéficier de performances stables conformes aux attentes dans l'ensemble des 3 classes d'actifs.

Les syndications pour les trois activités ont totalisé +80 millions d'euros en 2022 et le volume cible total pour les syndications dans toutes les activités pour 2023 est de +100 millions d'euros.

En décembre, l'équipe **Touax Asset Management** a participé à la conférence régional sud-est de Linkebridge Investors à laquelle assistait un groupe solide et divers d'investisseurs institutionnels, de gestionnaires de patrimoine et de fonds de pension. Cette conférence comportait une présentation de **Touax** sur les investissements en

conteneurs maritimes et autres Actifs Réels de transport, respectueux de l'environnement, offrant des rendements réguliers et non corrélés aux marchés financiers, et une fiscalité attrayante.



**Stephen Ponak, Directeur général, Asset Management Groupe Touax à la conférence régionale sud-est de Linkebridge Investors**

Dans le cadre des efforts continus du **Groupe Touax** pour améliorer la satisfaction de ses clients, l'équipe Asset Management a lancé un processus Lean Six Sigma « Voix du Client » pour enquêter auprès de ses partenaires et conseillers sur les manières d'améliorer ses services et produits.

## Touax ESG STRATEGIE



### ENVIRONNEMENTALE

Des actifs durables  
et respectueux de  
l'environnement pour le  
transport multimodal

Partenaires et  
fournisseurs  
conformes ESG

Politique de  
dématérialisation grâce  
à des outils numériques



### SOCIALE

De nombreuses  
cultures et nationalités  
différentes

Charte de prévention  
de la discrimination  
au travail

Conseil de surveillance  
avec 3 membres  
femmes sur 6



### GOVERNANCE

Séparation claire  
des pouvoirs entre la  
Direction et le Conseil de  
surveillance (5 membres  
indépendants)

Membre du Code de  
Gouvernance Middlednext  
pour les sociétés à  
capitalisation faible  
et myenne

## L'AMÉLIORATION CONTINUE AU SERVICE DE L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE



## Récompenses TOUAX en 2022

Le Groupe Touax est également entré dans deux programmes d'évaluation internationaux, et a obtenu de très bons résultats jusqu'à présent.

1. Pour sa première participation à l'évaluation EcoVadis, Touax a reçu une médaille d'argent, ce qui le place dans les 8,5 % des meilleures sociétés de son secteur d'activité.

Nous avons atteint un score EcoVadis de 63, alors que le score moyen du secteur est de 45.



2. Notre note Gaia s'est encore améliorée en 2021.



	2020	2021	TREND
SCORES MONDIAUX	72	78	▲
BENCHMARK	54		

# PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS

## INNOTRANS FAIR 2022

### – BERLIN

Le salon Innotrans à Berlin était de retour, et **Touax Rail** n'a pas manqué cette opportunité de rencontrer à nouveau ses fournisseurs et clients en face à face.

Une belle occasion pour notre équipe de partager les dernières nouvelles et les investissements de notre société avec nos partenaires !



## SALON RIVERDATING

### – LE HAVRE

L'édition 2022 du salon Riverdating, organisée par Voies Navigables de France (VNF) a eu lieu cette année au Havre.

Comme le veut la tradition, **Touax River Barges** n'a pas pu manquer ce rendez-vous incontournable et a tenu un stand pour accueillir ses partenaires.

Au total, plus de 3 000 rendez-vous professionnels ont été organisés entre tous les participants de la conférence en l'espace de deux jours.

Pour plus de détails, rendez-vous sur le site :

<https://riverdating.vnf.fr>

## INTERMODAL 2022

### – AMSTERDAM

Le salon Intermodal était également de retour en Europe et **Touax Container** y a participé avec un stand très convivial, où clients, partenaires et visiteurs se sont succédés pendant 3 jours!

Nous avons retrouvé une fois encore l'atmosphère chaleureuse de notre secteur d'activité, nos super partenaires, et plusieurs membres de la famille **Touax Container** ... tous les ingrédients étaient réunis pour un événement parfait !



# PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS

## DÉJEUNER DE NOËL 2022 DU RFG – LONDON

Respectant une longue tradition, **Touax Rail** a tenu sa table en décembre pour le déjeuner de Noël organisé par le RFG. Un excellent moment partagé avec le secteur du fret britannique, pour parler des événements de 2022 et de la vision de chacun pour 2023.



## SALON NAVEGISTIC – ASUNCION

La 9<sup>ème</sup> édition du salon international NAVEGISTIC a eu lieu à Asunción, au Paraguay, du 12 au 14 octobre 2022. C'est un salon professionnel international qui réunit les secteurs de la logistique, du transport, des ports et de la navigation et leurs permet de discuter des améliorations et des solutions efficaces sur le marché. 150 exposants venus de 16 pays, ainsi que **Touax River Barges**, étaient présents et tenaient un stand.

## SÉMINAIRES TOUAX – FRANCE

La fin d'année est toujours l'occasion de faire le bilan de l'année en cours et de réfléchir sur la prochaine sans oublier de renforcer l'esprit d'équipe. Lors de leur séminaire international annuel, aussi bien les équipes de **Touax Rail** que celles de **Touax Container** ont travaillé intensément tout en s'amusant.



**Séminaire Touax Rail :**  
« Ce qui n'est pas mesuré ne peut pas être amélioré »



**Team building au musée du Louvre pour Touax Container**

# CALENDRIER

## NOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS

ÉVÉNEMENT	QUAND	OÙ
<p>RÉSULTATS TOUAX 2022</p> 	<p>22 MARS</p>	<p>PARIS FRANCE</p>
<p>SALON NPSA</p> 	<p>2 – 4 APRIL</p>	<p>LAS VEGAS, NEVADA ÉTATS-UNIS</p>
<p>SALON DU TRANSPORT ET DE LA LOGISTIQUE</p>  <p>the leading exhibition</p>	<p>9 – 12 MAI</p>	<p>MUNICH ALLEMAGNE STAND B230, HALL 6</p>
<p>SSA – SELF STORAGE ASSOCIATION</p> 	<p>16 – 17 MAI</p>	<p>BIRMINGHAM ROYAUME-UNI</p>

Directeur de publication : Marco Poggio

Pour toute question ou tout commentaire sur cette newsletter, veuillez contacter :

• Touax Rail: [l.pastre@touax.com](mailto:l.pastre@touax.com) • Touax Container: [s.boespflug@touax.com](mailto:s.boespflug@touax.com)

• Touax River Barges: [a.petrei@touax.com](mailto:a.petrei@touax.com) • Touax Asset Management: [asset.management@touax.com](mailto:asset.management@touax.com)