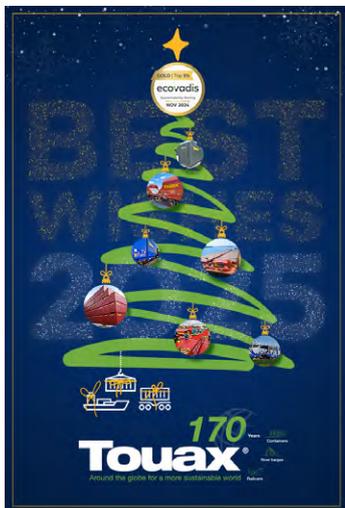


MESSAGE DES DIRIGEANTS



Chers clients, partenaires et collaborateurs,

Nous vous remercions vivement d'avoir contribué à l'année 2024 qui a marqué la célébration de nos 170 ans d'existence.

Le **Groupe Touax** continue de déployer ses services de location, de revente et de gestion pour développer des solutions de transport durable, grâce à son expertise unique dans le secteur intermodal, ferroviaire et fluvial.

A fin juin 2024, le Groupe gère 326 954 conteneurs (EVP), 13 315 wagons de fret et 107 barges fluviales représentant 1,2 milliard € d'actifs gérés dont 645 millions € en propriété, en croissance de 30% sur 3 ans.

L'activité de location de la division wagons, avec un taux d'utilisation de 86,4% à la fin juin 2024, a diminué en Europe en raison d'une concurrence accrue dans le segment intermodal et des difficultés rencontrées par les industries en Allemagne et en Europe centrale. Le taux d'utilisation reste à 100 % en Inde en raison d'une forte demande et de l'augmentation de la capacité de transport liée au lancement de nouveaux corridors ferroviaires dédiés au fret.

L'activité de location de conteneurs intermodaux, avec un taux d'utilisation de près de 97 %, a de nouveau fait preuve d'une remarquable résistance dans un contexte de forte augmentation de la demande suite aux effets de restockage de nombreux transitaires et des perturbations liées aux événements géopolitiques tels que le détournement de navires autour du Cap de Bonne Espérance pour éviter la Mer Rouge.

L'activité Barges fluviales, avec un taux d'utilisation de 96,3 %, a progressé avec la fourniture à ses clients de nouvelles barges fluviales pour le transport de biomasse en remplacement du charbon pour les centrales électriques aux Pays-Bas, ainsi que pour le transport de composants d'éoliennes en mer du Nord et le transport de granulats sur la Seine.

Le **Groupe Touax**, c'est aussi une expertise unique en matière de bâtiments modulaires avec des certifications ISO 9001, ISO 14001 et ISO 45001. Les solutions de construction modulaire offrent des avantages significatifs, notamment la capacité à répondre aux normes de durabilité les plus strictes, telles que celles fixées par RE2020 et la loi sur le climat et la résilience en France.

En adoptant les techniques de construction modulaire, les clients du **Groupe Touax** peuvent atteindre une réduction de 43% des émissions de CO₂ par rapport à la construction traditionnelle, tout en réalisant des économies de coûts d'environ 10% et en réduisant le temps de construction de 50%.

Le développement ne peut prospérer sans valeurs, et **Touax** s'engage ainsi à renforcer ses actions ESG au service d'un transport durable et décarboné. En 2024, le Groupe a réalisé des avancées significatives dans ses initiatives

ESG pour renforcer la durabilité et l'engagement des parties prenantes. Les principales réalisations comprennent une amélioration notable de sa note EcoVadis à 79/100 (Médaille d'or), ainsi qu'une mise à jour des communications ESG grâce à un nouveau contenu web et de nouvelles brochures, et la mise en œuvre de politiques de conformité complètes. Le **Groupe Touax** a rédigé son premier rapport de progrès dans le cadre de son engagement envers le Pacte mondial des Nations unies, a investi dans des crédits carbone volontaires grâce à la sylviculture durable dans la forêt de Montplonne en France et a intégré les normes ESG dans ses processus d'investissement.

Les sessions de formation ont couvert des domaines critiques tels que la santé et la sécurité, la cybersécurité, la lutte contre la corruption, les pratiques environnementales et la création de valeurs ESG. Le **Groupe Touax** a également étendu ses efforts en matière de financement durable, en établissant des partenariats avec la Banque européenne d'investissement et en veillant à ce que 74 % de ses financements soient désormais conformes à des critères durables.

En matière d'approvisionnement, le **Groupe Touax** a encouragé le développement durable en analysant ses fournisseurs clés, en intégrant des clauses de développement durable dans les contrats, en utilisant des questionnaires à l'intention de ses fournisseurs et en suivant des indicateurs clés de performance en matière d'approvisionnement. En outre, la société a entrepris des efforts pour réduire et compenser ses émissions de CO₂.

Quelles prévisions pour 2025 ?

Restons prudents face aux défis économiques actuels liés à l'accélération potentielle des guerres commerciales, à l'inflation résiduelle et aux risques géopolitiques.

Malgré ces turbulences, nous constatons un maintien du volume des échanges à un niveau satisfaisant, et les taux d'utilisation de nos équipements en fin d'année démontrent une certaine résistance des différentes économies et marchés sur lesquels le Groupe est présent. Le besoin de renouvellement ou de modernisation des flottes est également très important, notamment dans le cadre des objectifs ambitieux de réduction des émissions de CO₂ que se sont fixés nos clients.

La flexibilité opérationnelle et financière apportée par les solutions de location dans les moments d'incertitude et de changement seront aussi très recherchées.

Cette newsletter #14 se concentre sur les investissements importants que nous avons réalisés en 2024, de l'élargissement de notre offre de wagons, de barges fluviales, et de trading de conteneurs neufs après un premier voyage.

Nous tenons à exprimer notre gratitude à chacun d'entre vous pour votre fidélité, votre engagement et votre précieuse contribution au succès du **Groupe Touax**.

**Nous vous souhaitons
à tous une
excellente année 2025 !**
Fabrice &
Raphaël Walewski



SOMMAIRE

MESSAGE DES DIRIGEANTS	1	CORPORATE	6
DIVISION WAGONS	2	CORPORATE FOCUS	8
DIVISION BARGES FLUVIALES	3	EVÉNEMENTS	9
DIVISION CONTENEURS MARITIMES	4	CALENDRIER	11
BUSINESS FOCUS	5		

Touax

DIVISION WAGONS

GLOBAL BUSINESS

L'année 2024 a été marquée par un ralentissement des volumes chez nos clients européens, principalement dans le secteur intermodal, avant d'atteindre une phase de stabilisation. Le secteur automobile s'est distingué en enregistrant une demande régulière, tant pour les wagons neufs que pour les wagons d'occasion.

Wagons neufs pour voitures et véhicules utilitaires

Fortement présents sur ce segment depuis plus de 20 ans, nous poursuivons notre croissance avec des nouvelles livraisons de wagons Laers en 2025, et d'autres livraisons sont prévues jusqu'en 2027.

En plus du segment traditionnel des véhicules légers, nous avons livré nos premiers trains de wagons couplés destinés au transport de véhicules utilitaires (fourgonnettes, pick up).

En 2024, nous avons déjà assuré la livraison de 5 rames de wagons jumelés et avons la capacité de proposer 3 rames supplémentaires pour 2025.



Wagons jumelés pour le transport de véhicules utilitaires

« Touax Rail élargit constamment sa gamme de wagons »



Wagons poche dédiés au transport de semi-remorques

Comme annoncé précédemment, nous avons commandé la dernière génération de wagons poches T3000, destinés au transport de semi-remorques sur rail. Ces wagons innovants peuvent transporter des semi-remorques grâce à un emplacement (poches) dédié et adapté pour accueillir leurs roues.

Nous avons eu le plaisir de livrer nos premières unités en décembre, complétant ainsi la gamme **Touax Rail** de wagons intermodaux pour le transport combiné.

En fonction de la demande, d'autres commandes de ces wagons spéciaux seront passées dans les mois à venir.

Croissance stratégique en Inde

Comme mentionné dans notre précédent numéro, **Touax Rail** a participé à plusieurs appels d'offres et nous sommes heureux de vous annoncer que nous avons remporté un important contrat pour la livraison de 5 trains (300 wagons trémies). Les livraisons sont attendues pour le premier semestre 2025, marquant ainsi une étape importante dans notre développement sur le marché indien.

ORGANISATION

Pour améliorer encore l'expérience de ses clients, **Touax Rail** élargit ses effectifs avec l'arrivée de :

Khalil HAJJAOUI : Ingénieur wagon, France

Fatima GLIZI : Data Analyste, France

Laure MAIZA : Comptable en management, Irlande

Suraj SANTOKI : Business Analyste, Irlande

Daniel BULGARI : Comptable en management, Irlande

Helena HORVAT : Assistante de flotte, Allemagne

TOUAX GLOBAL RAIL SERVICES A FÊTÉ SES 70 ANS



Les premiers investissements du **Groupe Touax** dans l'industrie ferroviaire ont commencé en 1954, en tant que propriétaire privé pour soutenir les efforts de modernisation du parc géré par les chemins de fer français après la Seconde Guerre mondiale.

À l'époque, les investissements de **Touax** étaient gérés par la SNCF dans le cadre de deux flottes : la première (SGW) destinée principalement au transport de produits lourds (minerais, charbon, sable, gravier), et une seconde flotte (CET) pour les produits pulvérulents (tel que le ciment).

DIVISION BARGES FLUVIALES

GLOBAL BUSINESS

Point sur nos nouveaux équipements pour la Seine :

Notre projet de construction de deux nouvelles barges fluviales de 79 m de long en Serbie avance comme prévu. La première barge a été finalisée fin novembre, tandis que la seconde devrait être prête fin janvier. Elles seront ensuite transférées via le Danube et le Rhin jusqu'à Rotterdam où elles prendront la mer pour atteindre leur destination finale, le port du Havre en France, un beau voyage de plus de 2000kms !

440 tonnes d'acier sont nécessaires pour construire ce type de barge fluviale, qui pourra transporter 2 500 tonnes de vrac sec, ce qui représente plus d'une centaine de camions (de 25 tonnes chacun) évités sur les routes et une réduction importante des émissions de CO₂.

Ces barges seront utilisées pour transporter principalement des matériaux de construction bruts et des matériaux d'excavation pour les projets du Grand Paris Express, qui comprennent la construction de nouvelles lignes de métro dans la région parisienne. La flotte opérant sur la Seine sera ainsi portée à 23 barges.



La nouvelle barge Touax 195 en construction



Couvertures en aluminium de ET 205

Protection en aluminium sur 5 barges sur le Rhin

Au cours des deux dernières années, nous avons constaté une évolution du marché du vrac sec sur le Rhin, avec de plus en plus de produits devant être transportés dans des barges couvertes. Nous adaptons donc notre flotte actuelle aux besoins du marché et de nos clients, et avons équipé 5 barges de tout nouveaux panneaux coulissants en aluminium en collaboration avec notre partenaire Blommaert, avant le fin de l'année 2024. Tous les travaux nécessaires sont effectués dans le chantier naval Hoogerwaard de notre partenaire à Rotterdam. La première barge est finalisée, et la seconde subit les travaux de préparation nécessaires avant l'installation. Après cette transformation, les barges seront alors en mesure de transporter de la biomasse. Ainsi, notre flotte sera prête pour une nouvelle étape de réduction de l'empreinte carbone.

« Augmenter la capacité de transport de biomasse de notre flotte »

CAMPAGNE DE RENOUVELLEMENT DES CERTIFICATS SUR LE DANUBE

Le dernier trimestre de 2024 a marqué le début de la campagne de renouvellement des certificats pour nos barges de stockage sur le Danube. Cette campagne consiste à mettre nos barges en cale sèche afin de procéder à une vérification globale. Tout d'abord, un nettoyage à haute pression est effectué, ensuite les experts de l'autorité nationale pour le transport fluvial inspectent les barges et émettent leurs remarques. La troisième étape consiste à mesurer l'épaisseur des plaques d'acier afin de s'assurer qu'elles respectent les exigences. En cas de problème, un insert peut être réalisé et c'est également à ce moment-là que de petites réparations sous la ligne de flottaison sont réalisées si nécessaire et pour finir une nouvelle couche de peinture est appliquée sur la coque. L'approbation finale est alors donnée par l'autorité nationale (en vertu de la réglementation européenne) et la barge obtient son certificat de navigation pour une période de cinq ans.

Notre partenariat avec Şantierul Naval Constanța nous a permis d'inspecter et de finaliser cinq de nos sept barges, en seulement deux semaines. Les deux dernières seront finalisées au cours du premier trimestre 2025.



EBK 504 et 501 en cale sèche pour inspection globale

DIVISION CONTENEURS MARITIMES

GLOBAL BUSINESS

\$100M

En 2024, **Touax Container** a franchi une étape importante dans son activité de leasing, dépassant les 100 millions de dollars de nouveaux investissements, ce qui équivaut à environ 50 000 EVP. Ces investissements ont été consacrés à la production de nouveaux conteneurs, principalement des 40'HC, ainsi que des 20'GP, sur cinq sites stratégiques en Chine. Cette stratégie de production diversifiée a permis d'optimiser l'efficacité et la flexibilité au service de notre clientèle internationale.

Avec cette approche nous avons pu répondre aux besoins de plus de 10 grandes compagnies maritimes, classées parmi les 20 premiers acteurs mondiaux du secteur.

Cette réussite souligne notre engagement inébranlable à fournir des actifs de haute qualité et à favoriser nos partenariats stratégiques, consolidant ainsi notre position de leader de confiance sur le marché de la location de conteneurs.

Touax Container poursuit son impressionnante croissance en termes d'activité de trading de conteneurs neufs, établissant un nouveau record pour 2024 en vendant plus de 15 000 unités à travers l'Amérique du Nord et l'Europe.

«**Ventes record d'unités 1^{er} voyage en Amérique du Nord et en Europe en 2024**»

Après la reconnaissance de **Touax Container** en tant que leader du marché par les acheteurs nord-américains, nous avons reçu des retours extrêmement positifs sur notre service de la part de nos clients en France et au Royaume-Uni.

L'évolution de notre présence sur ces deux marchés a été remarquable :

- **2022** : Modestes ventes de quelques centaines de conteneurs dans les deux pays, France et Royaume-Uni.
- **2023** : Amélioration de notre efficacité opérationnelle et de notre service clients. Mise en œuvre de notre modèle « convoyeur », assurant des livraisons mensuelles régulières de conteneurs de différentes couleurs (blanc, bleu, vert et gris) à plusieurs endroits.

Cette année-là nous avons également commencé à approvisionner en direct 3 à 4 grands acteurs avec des unités personnalisées par le biais de transactions adossées.

- **2024** : Croissance significative, devenant l'un des partenaires privilégiés de ces grands acteurs en leur livrant un flux mensuel régulier de conteneurs adaptés à leurs besoins spécifiques.

Notre succès sur ces marchés est dû à nos solides équipes régionales commerciales et service clients, ainsi qu'à notre capacité à déplacer les conteneurs rapidement et efficacement pour répondre aux besoins de nos clients.

Sur cette lancée, **Touax Container** a déjà obtenu des engagements pour environ 10 000 nouveaux conteneurs pour 2025. En outre, nous avons réservé une capacité de production de plus de 5 000 EVP pour le 1^{er} trimestre 2025, ce qui nous permettra de répondre à la demande croissante avec la fiabilité et l'efficacité que nos partenaires attendent.

Nous remercions nos clients et nos partenaires pour leur confiance et leur collaboration. Ensemble, nous posons de nouveaux jalons dans l'industrie!



Conteneurs 1^{er} voyage

ORGANISATION

Au second semestre 2024, nous avons continué à renforcer notre équipe avec l'arrivée de :

Ken LIM : Maintenance globale et réparations à Singapour

Valeria KILO : Service clients «Resale & Trading» Amériques à Miami

CONTENEUR 1^{ER} VOYAGE VS CONTENEUR MULTI-VOYAGES : L'ÂGE D'UNE BOÎTE EST-IL LE BON CRITÈRE ?

La réponse est NON !

Alors que certains acheteurs se concentrent souvent sur des caractéristiques spécifiques telles que les cadenas ou les poignées hautes - des critères qui peuvent influencer leur décision - d'autres ne le font pas, mais l'une des questions les plus posées reste la suivante : « Le conteneur que j'achète a-t-il fait un seul voyage ou plusieurs ? »

À tort, de nombreux acheteurs se basent uniquement sur l'année de fabrication pour déterminer s'il s'agit d'un conteneur 1^{er} voyage ou voyages multiples. Or, ce n'est pas toujours le bon critère !

Chez **Touax Container**, nous sommes très sélectifs sur le choix de nos partenaires « One-Way » afin de nous assurer que nos conteneurs ne soient utilisés qu'une seule fois. Il peut arriver que notre modèle « convoyeur », qui assure un approvisionnement constant en nouveaux conteneurs, combiné à une gestion des stocks en LIFO (Last-In First-Out) des dépôts, fasse que quelques conteneurs restent parfois plus longtemps dans le dépôt avant d'être vendus. Ils peuvent sembler moins impeccables en raison de l'accumulation de saleté, mais leur structure est parfaitement saine car ils n'ont pas subi de manipulations ou de voyages multiples avant d'atteindre leur destination finale.

Pour remettre cela dans le contexte, en 2024, le délai de livraison moyen pour nos conteneurs 1^{er} voyage était de 5 mois pour l'Amérique du Nord et de 3 mois pour l'Europe à partir de la date de la commande !

Cela montre que même des conteneurs plus anciens restent des unités 1^{er} voyage, et soyez assurés que chez **Touax Container**, nos conteneurs 1^{er} voyage, le sont réellement !

PARTENARIAT STRATÉGIQUE ENTRE TOUAX ET UNITED RENTALS

Depuis 2016, **Touax Container** et **United Rentals** ont développé un partenariat stratégique et fructueux centré sur l'acquisition de conteneurs neufs et d'occasion.

Au cours de cette période, **Touax Container** a fourni à **United Rentals** (anciennement PAC-VAN). Plus de 10 000 unités, un mix de conteneurs neufs 20'GP, 40'GP et 40'HC, personnalisés à leurs couleurs et avec leurs logos.

Cette longue collaboration basée sur la confiance a récemment permis à **United Rentals** de passer à **Touax Container** une commande de plusieurs milliers de conteneurs, destinés à 87 sites différents aux États-Unis et au Canada.

Grâce à la capacité de production que **Touax Container** réserve sur une base mensuelle, toutes les unités ont été produites dans un délai d'environ 45 jours à compter de la commande, et la majorité d'entre elles sont déjà en route pour l'Amérique du Nord.

Grâce à l'organisation globale de **Touax Container**, **United Rentals** bénéficie de :

- ➔ **Expertise technique** : Notre équipe de professionnels basée à Singapour assure une production de conteneurs de haute qualité, fournissant à **United Rentals** une flotte homogène à l'échelle nationale.
- ➔ **Gestion logistique efficace** : Notre « tour de contrôle » dédiée supervise et contrôle tous les transports « one-way », garantissant une livraison rapide, sûre et sans dommages aux endroits demandés.
- ➔ **Un support client de premier ordre** : En tant que Super Key Account, **United Rentals** bénéficie d'équipes commerciales et service clients dédiées, avec une communication et une transparence totales grâce à des rapports hebdomadaires sur l'état des livraisons.



Conteneur United Rentals personnalisé

Ce partenariat illustre la confiance et la synergie qui existent entre nos deux sociétés et qui favorisent la réussite et la croissance mutuelles dans l'offre de solutions en conteneurs.

« Nous sommes fiers de ce partenariat - a déclaré Marco Poggio, directeur de **Touax Container** - Servir la plus grande société de location de matériel au monde est, pour **Touax Container**, un immense honneur. Toute l'équipe, de Singapour à Miami, s'engage à rendre l'expérience client de **United Rentals** aussi transparente et efficace que possible. »

Ryan Dillon, vice-président régional de **United Rentals** Storage & Office Solutions, a déclaré :

« L'un des piliers de notre stratégie de croissance est le développement de véritables partenariats non seulement avec nos clients, mais aussi avec notre réseau de fournisseurs. Grâce à une communication honnête et transparente, **Touax Container** a gagné notre confiance au cours des huit dernières années, ce qui donne à notre équipe l'assurance qu'elle fera toujours ce qu'elle dit. Sans confiance, il ne peut y avoir de véritable partenariat, et c'est ce que **United Rentals** et **Touax Container** ont développé ».



Un tout nouveau conteneur 40GP à l'usine à Yantian



United Rentals, Inc. est la plus grande société de location de matériel au monde. Elle dispose d'un réseau intégré de 1520 points de location en Amérique du Nord, 38 en Europe, 23 en Australie et 19 en Nouvelle-Zélande. En Amérique du Nord, l'entreprise est présente dans 49 États et dans toutes les provinces canadiennes. Les quelques 26 650 employés de l'entreprise sont au service de clients des secteurs de la construction et de l'industrie, des services publics, des municipalités, des propriétaires et autres. L'entreprise propose à la location environ 4 800 catégories d'équipements dont le coût total d'origine s'élève à 20,59 milliards de dollars. **United Rentals** est membre de l'indice Standard & Poor's 500, de l'indice Barron's 400 et de l'indice Russell 3000® et son siège social se trouve à Stamford, Conn.

Des informations complémentaires sur **United Rentals** sont disponibles sur leur site www.unitedrentals.com.

CORPORATE

FINANCE & IT

Depuis plusieurs années, le groupe et ses fonctions transverses appliquent les méthodes Lean. Il s'agit d'une méthodologie de travail conçue pour maximiser la valeur pour le client tout en minimisant le gaspillage. Elle se concentre sur l'amélioration continue des processus, la réduction des inefficacités et l'optimisation des ressources.

Dans le cadre de notre engagement en faveur de la transparence et de l'amélioration continue, nous proposons de partager avec vous ces méthodes Lean dans les lettres semestrielles. L'un des principaux outils utilisés dans le cadre de la méthode Lean pour identifier et résoudre les problèmes est le diagramme d'Ishikawa, également connu sous le nom de diagramme de cause et d'effet ou de diagramme en arête de poisson. Cet outil est particulièrement utile pour les services support afin d'améliorer l'efficacité sur une base continue.

Le processus commence par l'identification des anomalies et des irritants relevés quotidiennement par toutes les équipes lors des réunions de performance. L'objectif est de résoudre ces anomalies à la racine afin d'éviter qu'elles ne se reproduisent.

Le diagramme d'Ishikawa sert d'outil visuel pour identifier, explorer et représenter les causes probables, ce qui permet une analyse approfondie des anomalies et l'élaboration de solutions durables.

La méthodologie suit cinq étapes clés :

1. Définir le problème
2. Identifier les principales catégories
3. Dresser la liste des causes potentielles
4. Analyser les causes
5. Élaborer des solutions et contrôler leur efficacité

Cette approche systématique et quotidienne, appliquée par les équipes de l'entreprise, nous permet d'éliminer les causes profondes des problèmes, d'améliorer l'efficacité opérationnelle et, en fin de compte, d'offrir une plus grande valeur ajoutée à nos clients.

RESSOURCES HUMAINES

Plan de formation des employés : Investir dans la croissance

En 2024, le **Groupe Touax** a augmenté son plan de formation et nous nous sommes attachés à doter nos collaborateurs des compétences essentielles pour prospérer dans un monde en rapide évolution. Les principaux domaines d'intervention sont les suivants :

- **Compétences professionnelles essentielles** : améliorer les compétences de nos collaborateurs dans leurs activités de tous les jours.
- **Analyse des données** : Sessions de formation visant à renforcer les capacités d'analyse pour une meilleure prise de décision.
- **Sécurité** : Programmes complets visant à garantir un environnement de travail sûr et conforme.

Les retours de l'ensemble de nos collaborateurs sur notre plan de formation souligne la valeur que ces initiatives apportent à leur développement personnel et professionnel.

Certifications Lean : Favoriser l'excellence opérationnelle

Félicitations aux 13 employés qui terminent actuellement leurs certifications Lean (10 ceintures jaunes et 3 ceintures vertes) ! Cette initiative s'inscrit dans le cadre de notre stratégie plus large visant à intégrer l'amélioration continue et l'efficacité dans toutes les fonctions. Les principes de la méthode Lean permettent non seulement d'améliorer la productivité, mais aussi de donner aux employés la possibilité de s'approprier les processus et de conduire des changements significatifs.



ASSET MANAGEMENT

Élargissement de l'équipe et renforcement des capacités

Nous sommes heureux d'annoncer que l'équipe **Touax Asset Management** a été renforcée en 2024 par l'arrivée d'un responsable des relations avec les investisseurs. Cette embauche stratégique renforce notre capacité à entretenir et développer les relations avec les investisseurs existants et nouveaux, en particulier dans le cadre de nos structures de fonds luxembourgeois et de nos offres d'investissement direct.

Nous avons également accueilli une nouvelle personne en support back-end ce qui porte maintenant **Touax Asset Management** à sept professionnels au total.

Notre équipe de gestion d'actifs reste engagée dans la recherche et le service aux investisseurs indépendants d'actifs, en offrant des opportunités de co-investissement et en tirant parti de l'expertise étendue du **Groupe Touax**. Grâce à notre connaissance approfondie des secteurs que nous servons, nous sommes parfaitement bien placés pour offrir de la valeur et un service exceptionnel à notre base d'investisseurs.

Performance 2024 et points sur les syndications

En 2025, **Touax Asset Management**, a particulièrement bien performé dans les syndications et les nouveaux co-investissements. Le volume total des investissements a atteint plus de 80 millions d'euros, avec une répartition équilibrée entre les activités ferroviaires et conteneurs, ainsi qu'une contribution plus faible de l'activité barge. Le pipeline pour 2025 est prometteur, avec 80 millions d'euros engagés ou en discussions avancées.

Investissements clés

Une part importante des investissements de 2024, représentant 63 % du total des investissements, a été réalisée par le Real Asset Income Fund et le Selective European Transportation Equipment Fund (SETEF), un fonds de capital-investissement de financement de la transition des infrastructures axé

sur le secteur européen des transports, dont SETEF tire profit.

SETEF bénéficie du soutien de la Banque européenne

d'investissement (BEI) et de la Banque des Territoires (Groupe Caisse des Dépôts).

Real Asset Income Fund est un fonds basé au Luxembourg qui co-investit avec **Touax** dans les trois actifs de transport. Le **Groupe Touax** est le partenaire opérationnel du Real Asset Income Fund et le partenaire opérationnel privilégié de SETEF.



European
Investment Bank



BANQUE des
TERRITOIRES



Durabilité dans le transport de marchandises par wagons, barges et conteneurs

Chez **Touax**, nous nous engageons à soutenir les industries qui jouent un rôle crucial dans la logistique globale durable. Les secteurs des wagons de fret, des barges fluviales et du transport de conteneurs sont des éléments clés d'une infrastructure de transport à faible émission de carbone et respectueuse de l'environnement. Ces secteurs sont essentiels pour réduire l'encombrement des routes et les émissions en fournissant des solutions de transport à grande échelle plus efficaces sur le plan énergétique.

Comme les industries se concentrent sur la réduction des émissions et l'amélioration de l'efficacité énergétique, ces modes de transport sont bien placés pour bénéficier de la demande croissante de solutions logistiques durables.

En investissant dans les wagons, les barges et les conteneurs, nous soutenons la transition vers une infrastructure de transport plus verte et plus durable.

L'importance de l'investissement dans l'infrastructure

L'infrastructure logistique de transport est la pierre angulaire d'une économie prospère. Elle renforce les activités économiques, promeut le développement durable, améliore la qualité de vie, favorise la cohésion sociale et assure la résilience et la sécurité. Chez **Touax**, nous sommes convaincus que l'investissement dans les infrastructures est un moteur essentiel de la prospérité et du bien-être futurs des économies mondiales.

Pourquoi investir dans les infrastructures ?

Du point de vue de l'investissement, les infrastructures de transport louées à long terme offrent une combinaison unique d'avantages : des revenus stables et prévisibles, une faible sensibilité à la volatilité du marché, une protection contre l'inflation et des avantages en termes de diversification. Ces caractéristiques différencient les investissements dans les infrastructures des portefeuilles 60/40 traditionnels, ce qui en fait un complément précieux pour les investisseurs qui cherchent à améliorer la résilience de leur portefeuille et à s'assurer des rendements stables à long terme.

Perspectives d'avenir

En 2025, nous restons concentrés sur la recherche d'opportunités d'investissement de haute qualité qui s'alignent sur notre stratégie et créent une valeur durable pour nos investisseurs.

Nous vous remercions de votre confiance et de votre partenariat, et nous nous réjouissons de vous communiquer d'autres informations au cours de l'année.

TOUAX : UNE DÉMARCHE PROACTIVE POUR MINIMISER NOTRE IMPACT SUR L'ENVIRONNEMENT

Nous avons pour objectif d'inspirer et de mener le changement dans notre industrie pour répondre aux normes environnementales en nous engageant pour l'avenir. Pour cela en 2024 nous avons mené plusieurs initiatives concrètes dans différents domaines.



NOTATIONS EXTRA-FINANCIÈRES

- Pour la deuxième année consécutive, nous avons reçu la **médaille d'or EcoVadis** en novembre 2024, avec une note de 79/100, en hausse de +7 points. Nous avons obtenu un meilleur score que 98% de toutes les entreprises notées EcoVadis dans le monde.



ADHÉSIONS À DES INITIATIVES

- Participation à un test avec la Banque de France sur la création d'une **notation climatique** (risques physiques et de transition climatique).



- Partenariat d'investissement avec **EcoTree** : **Touax** participe à la gestion durable de la forêt de Montplonne en Meuse (France).



- Réalisation du premier « rapport d'étape » dans le cadre de notre engagement auprès **du Pacte mondial des Nations Unies**. Ce « rapport d'étape » rend compte chaque année de nos progrès dans la mise en œuvre des 10 Principes du Pacte Mondial, couvrant quatre domaines principaux :

1. Droits de l'Homme
2. Normes du travail
3. Environnement
4. Lutte contre la corruption

FORMATIONS



- Politiques de **Qualité de Vie au Travail** (QVT) et **Achats Responsables** pleinement mises en œuvre.
- Formations nombreuses et systématiques sur les thématiques **RSE** (cybersécurité, éthique des affaires, environnement et gestion des déchets, santé et sécurité,...) dispensées à tous les collaborateurs.
- Comité Exécutif du Groupe formé au Plan de Création de **Valeur ESG**.

PARTENARIAT EN COURS



- Nous avons engagé une réflexion approfondie pour établir un partenariat avec la Banque Européenne d'Investissement (Banque de l'UE), qui se positionne comme la Banque du Climat et nous espérons finaliser prochainement un premier investissement.



INITIATIVES MARKETING DURABLE

- **Touax** a reçu la **Médaille d'Argent** ABRAXIS SUSTAINABLE pour son stand à Intermodal Rotterdam 2024, grâce à l'utilisation de matériaux durables et recyclables et d'aménagements réutilisables.
- En ce qui concerne nos goodies, nous cherchons à réduire notre impact sur l'environnement en proposant des cadeaux tendance mais surtout **réutilisables et utiles**. Nous travaillons également avec des fournisseurs classés EcoVadis et proposons des articles fabriqués à partir de matériaux recyclés (papier, paille de blé, ...).

ÉVÉNEMENTS



TOUAX A FÊTÉ SES 170 ANS PARIS, FRANCE

Nous avons été ravis de conclure la célébration du 170ème anniversaire de **Touax** avec nos précieux partenaires et amis au Musée du Louvre, en septembre dernier.

Une soirée inoubliable dans un cadre d'exception.

SALON NAVEGISTIC 2024 ASUNCION, PARAGUAY

La 11ème édition du salon international NAVEGISTIC s'est tenue du 1^{er} au 3 octobre 2024. Ce salon international des industries de la logistique, du transport, des ports et de la navigation permet de réunir les acteurs du secteur pour discuter des améliorations et des solutions efficaces sur le marché. Plus de 150 entreprises venant de plus de 30 pays étaient présentes au salon.

L'équipe **Touax River Barges** était heureuse d'accueillir ses partenaires commerciaux sur son stand.



INTERMODAL EUROPE ROTTERDAM, PAYS-BAS

Une autre belle édition dans une ambiance vibrante pour Intermodal Europe en octobre. Pendant 3 jours l'équipe **Touax Container** a été heureuse de rencontrer et d'échanger avec ses partenaires commerciaux de longue date et d'en accueillir de nouveaux sur son stand qui a été récompensé d'une médaille d'argent pour son niveau de conception durable.

SÉMINAIRE D'AUTOMNE NPSA TORONTO, CANADA

Nouveau pays et toujours le même plaisir de rencontrer les membres de l'association américaine NPSA. L'automne dernier, l'équipe américaine **Touax Container** s'est rendue à Toronto au Canada pour participer aux 2 jours de conférences.



EVÉNEMENTS

GREEN LOGISTICS EXPO

PADOUE, ITALIE

L'équipe **Touax Rail** était présente en tant qu'exposant pour la première fois au Green Logistics Expo en octobre 2024 à Padoue.

Alors que nous développons notre présence en Italie, le salon nous a donné l'occasion de rencontrer nos partenaires commerciaux actuels et nouveaux.



RFG CHRISTMAS LUNCH

LONDRES, ROYAUME-UNI

Respectant une tradition de longue date, **Touax Rail** a participé au déjeuner de Noël organisé par RFG en décembre. Un grand moment de partage avec l'industrie du fret britannique autour des événements de 2024 et de la vision de chacun pour 2025.

CÉLÉBRATIONS DE FIN D'ANNÉE

Afin de fêter nos réalisations et de favoriser l'esprit d'équipe, plusieurs événements de fin d'année ont eu lieu dans les différents bureaux **Touax** à travers le monde.



CALENDRIER

NOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS

EVENEMENTS		QUAND	OÙ
	MEMBERS PARTY	28 JANVIER	LONDRES UK
	TOUAX 2024 RESULTS	20 MARS	PARIS FRANCE
	INTERMODAL ASIA	19-21 MARS	SHANGHAI CHINE (STAND C20)
	SALON INTERNATIONAL DU TRANSPORT ET DE LA LOGISTIQUE	1-3 AVRIL	PARIS FRANCE
	NPSA COFERENCE & TRADE SHOW	6-8 AVRIL	LAS VEGAS USA
	INTERMODAL SOUTH AMERICA	22-24 AVRIL	SAO PAULO BRESIL
	TRANSPORT LOGISTIC 2025	2-5 JUIN	MUNICH ALLEMAGNE
	ERFA - EUROPEAN RAIL FREIGHT ASSOCIATION	24 JUIN	BRUXELLES BELGIQUE
	AFWP	27 JUIN	PARIS FRANCE

Directeur de publication : Marco Poggio

Pour toute question ou tout commentaire sur cette newsletter, veuillez contacter :

- Touax Rail : l.pastre@touax.com
- Touax Container : s.boespflug@touax.com
- Touax River Barges : a.petrei@touax.com
- Touax Asset Management : asset.management@touax.com